



# Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry

Toimintakertomus ja tilinpäätös  
1.1. - 31.12.2022

**Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry**

Rautatieväisänkatu 6  
00520 Helsinki  
Kotipaikka 00520 Helsinki  
Y-tunnus 0116769-7

**Sisällys**

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	11
Tase	12
Rahoituslaskelma	14
Liitetiedot	15
Tilinpäätöksen allekirjoitus	24
Tilinpäätösmerkintä	24
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	25

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry  
Rautatieväisänkatu 6  
00520 Helsinki

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 1

**OAJ:n edunvalvonnassa lisätty vaikuttavuutta**

Vuosi 2022 oli hyvin poikkeuksellinen. Korona alkoi hellittää jo otettaan, mutta koko Eurooppaa järkyttänyt Venäjän sota Ukrainaa vastaan vaikutti talouteen merkittävällä tavalla. Energian hinta sekä inflaatio nousivat korkealle, mikä vaikutti palkansaajien ostovoimaan ja kulutuskäyttäytymiseen. Myös sijoitusmarkkinoilla tapahtui suuria heilahteluja, millä on ollut vaikutuksia myös OAJ:n sijoitustuottoihin. OAJ:n talouden perusta on kuitenkin vahva ja sijoitustoiminta on pitkäjänteistä. Talouden on pysyttävä kunnossa jatkossakin, jotta edunvalvonta on tehokasta ja vaikuttavaa.

Keväällä OAJ:lle valittiin valtuusto kaudelle 2022–2026 ja hallitus kaudelle 2022–2024. Uusi valtuusto valitsi ensimmäisessä kokouksessaan järjestön puheenjohtajaksi Katarina Murron kaudelle 2022–2026.

Keväällä 2022 käytiin haastava työmarkkinoiden neuvottelukierros. Valtion ja yliopistojen ratkaisut saatiin OAJ:n sopimusten osalta ensimmäisenä valmiiksi ja nämä sopimusneuvottelut käytiin määräajassa. Kunta-alalla saavutettiin historiallinen palkkaratkaisu viisivuotisen palkkaohjelman johdosta. Neuvottelutulos saavutettiin sovittelulautakunnan esityksen pohjalta JUKOn, JAUn ja KT:n kesken kesäkuussa 2022. Ratkaisua ei olisi syntynyt ilman OAJ:n jäsenten valmiutta lakkoon. Historiallinen lakko ja lakkovalmistelut olivat kevään suurponnistus niin OAJ:n toimistolle kuin alue- ja paikallisyhdistyksille. Taloudellisesti lakkoavustukset ja yhdistyksille maksetut lakkotuet olivat yhteensä noin 28 miljoonan euroa.

Yksityisellä opetuslalla päästiin neuvotteluteitse ratkaisuun vasta sovittelijan kolmen sovintoehdotuksen sekä lakon jälkeen. Muilla sopimusaloilla oli haastavaa päästä tyydyttävään lopputulokseen.

Työmarkkinajärjestelmä on murrostilassa, ja OAJ esitti yhteisen keskustelun käynnistämistä tulevaisuuden työmarkkinamallista liittojen ja neuvottelujärjestöjen kesken.

Koulutusjärjestelmää ja opettajien työtä on pidetty liian pitkään itsestäänselvyytenä. Koulutuksen rahoituksesta leikattiin noin kaksi miljardia euroa viime vuosikymmenellä. Koulutuksen ja oppimisen tason laskut ovat olleet jo pitkään hälyttäviä ja opettajien sekä esihenkilöiden työn liiallinen kuormittavuus on noussut korkealle tasolle. Samanaikaisesti väestökehitys ja heikentyvä huoltosuhde sekä laaja osaajapula vaarantavat talouskasvun ja työmarkkinoiden toimivuuden. OAJ on pitänyt koulutuksen perusrahoituksen ja resurssien lisäämistä välttämättömänä ja keskeisimpänä tavoitteena kohti kevään 2023 eduskuntavaaleja ja hallitusohjelmaa.

Koulutuksen tila ja opettajien työn merkitys ovat nousseet elokuusta 2022 alkaen yhteiskunnalliseen keskusteluun ja median tietoisuuteen laajemmin kuin pitkään aikaan. Keskeinen tavoite vaikuttamisessa onkin ollut OAJ:n eduskuntavaalivoittojen näkyvyyden ja vaikuttavuuden varmistaminen.

Koulutuspoliittisen vaikuttamisen osana ovat olleet myös lukuista vaikuttajatapaamiset ja lausunnot. 2024 voimaan tulevaa avoimuusrekisteriä silmällä pitäen julkistimme ensimmäisen avoimuustilinpäätöksemme syksyn 2022 tapaamisistamme. Vuonna 2022 OAJ antoi 72 kirjallista lausuntoa, joista suurimman osan eduskunnalle (31 lausuntoa) sekä Opetus- ja kulttuuriministeriölle (31 lausuntoa). Loput lausunnot jakautuivat tasaisesti eri ministeriöille, Opetushallitukselle ja ylioppilastutkintolautakunnalle.

Vuosi 2022 jää OAJ:n historiaan poikkeuksellisen vilkkaana viestintävuotena. OAJ näkyi mediassa yli 3800 kertaa ja julkisuuden laatu (näkyvyys ja sävy) oli jokaisessa kvartaalissa erinomainen. OAJ:n omilla verkkosivuilla (oaj.fi) vierailtiin yli 6,5 miljoonaa kertaa ja yli 800 000 eri kävijää. Medianäkyvyyttä toivat lakkojen ja järjestöllisten toimien lisäksi myös mm. uuden puheenjohtajan valinta ja koronaan liittyvä uutisointi

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 2

sekä syksyllä koulutuspoliittinen keskustelu. Lisäksi tavoitimme suurta yleisöä laajalla Tehdään tulevaisuuksia -markkinoitviestintäkampanjalla, jolla nostettiin opettajien työn merkitystä ja heidän arvoaan. Kaikki kampanjalähdöt tavoittivat yli puolet suomalaisista, ja kampanjassa kuului vahvasti jäsenten ääni – esimerkiksi sopimusneuvottelujen yhteydessä nostimme esiin opettajien kirjettä Suomelle, jonka allekirjoitti liki 13000 OAJ:n jäsentä.

OAJ on muuttanut toukokuusta 2022 lähtien toimintakulttuuriaan entistä avoimemmaksi ja jäsenlähtoisemmäksi. Käynnistimme myös Jäsenyys kannattaa- hankkeen ja aloitimme työhyvinvointihankkeen. Myös OAJ:n jäsenille tarkoitettu virtuaalinen Sauna-foorumi vakiinnutti paikkansa. Kiinnostavista ja ajankohtaisista asioista järjestetyt live-illat kokosivat parhaimmillaan tuhat osallistujaa. Sauna tarjoaa mm. puheenjohtajalle matalan kynnyksen paikan kertoa kuulumisia suoraan jäsenistölle.

Loppusyksystä käynnistyi puheenjohtajan aluekiertue. Puheenjohtaja vieraillee 17 alueella kevääseen 2023 mennessä ja tapaa päättäjiä, mediaa, vieraillee päiväkodeissa, kouluissa ja oppilaitoksissa sekä keskustelee ja kuuntelee jäseniä jäsenilloissa. Aluekiertue kytkeytyy osaltaan OAJ:n eduskuntavaalitavoitteisiin.

OAJ käynnisti syksyllä 2022 järjestön sisäisen luottamus- ja arvostusprosessin, jonka tavoitteena on lisätä järjestön sisäistä eheyttä ja luottamusta sekä vahvistaa järjestöä sisäisesti. Prosessi jatkuu vuodelle 2023.

OAJ:n hallitus teki loppuvuodesta 2022 päätöksen toimiston organisaation rakenteellisesta uudistuksesta. Tavoitteena on lisätä oikeudellisten palveluiden sekä työelämäpalveluiden painoarvoa, näkyvyyttä ja vaikuttavuutta jäsenillemme.

OAJ:n työhyvinvointirahasto jakoi vuoden 2022 aikana 1,5 miljoonaa euroa erilaisiin jäsentemme työhyvinvointia edistäviin hankkeisiin. Avustettavia hankkeita oli yhteensä 54. Lisäksi rahasto myönsi kaksi tukistipendiä pro gradu -tutkielmiin.

OAJ:n varsinaisten jäsenten määrä on laskenut noin 200:lla. Kokonaisjäsenmaksutuotot ovat laskeneet 5,3 miljoonaa euroa, mutta järjestön talous on kuitenkin vakaalla pohjalla. Sijoitustoiminnan näkymät aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta ja talouden seurannan tulee olla entistä aktiivisempaa. Valtuuston päätöksellä jäsenmaksuprosentti laskettiin 0,80 %:iin 1.1.2022 alkaen.

Jäsenrekisteriin liittyviin pitkään jatkuneisiin ongelmiin on puututtu aktiivisesti sekä haettu ratkaisua virheisiin ja viivästyksiin liittyvistä toimista järjestelmätoimittajan kanssa syksystä 2022 alkaen.

OAJ:n merkitystä ammattijärjestönä, jäsenten vahvana edunvalvojana ja yhteiskunnallisena vaikuttajana pyritään kasvattamaan entisestään. Tavoitteena on, että OAJ on vahvasti jäsentensä etua ajava järjestö kaikessa toiminnassaan, ja samanaikaisesti yhteiskunnallisesti vahva, vaikuttava ja näkyvä työmarkkinajärjestö. Tämä edellyttää, että OAJ:n talous säilyy vakaana.

Katarina Murto  
puheenjohtaja

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 3

**Varainhankinta**

Jäsenkunnan palkkakehitys oli kalenterivuonna keskimäärin 2,0 % (2,4 %). Järjestön jäseniltä perimät kokonaisjäsenmaksutuotot vähenivät 12,7 % eli 5,3 miljoonaa euroa jäsenmaksuprosentin laskiessa 0,80 (0,95) prosenttiyksikköön.

OAJ:n perimistä kokonaisjäsenmaksuista 36,5 (41,8) miljoonaa euroa tilitettiin jäsenyhdistyksille niiden omia jäsenmaksuja 7,8 (7,8) miljoonaa euroa. Lisäksi järjestötoiminnan kuluissa on kirjattu 1,3 (1,3) miljoonaa euroa jäsenmaksupalautteita (tukimaksuja) valtakunnallisille yhdistyksille.

Keskusjärjestöjen (Akava ja Juko) jäsenmaksuja maksettiin 1,8 (1,7) miljoonaa euroa.

Työttömyyskassan jäsenmaksu oli 4,9 (4,5) miljoonaa euroa. Kasvua oli noin 0,5 miljoonaa euroa verrattuna edelliseen vuoteen. Jäsenmaksu oli 60,00 euroa jäsentä kohden vuodessa. Vuodelle 2023 jäsenmaksu pidettiin ennallaan 60,00 eurossa. Työttömyyskassa maksoi ansiopäivärahaa 54,5 (65,3) miljoonaa euroa, mikä oli 16,5 % vähemmän kuin vuonna 2021. Edellisenä vuonna maksatussumma väheni 12,7 %. Ansiopäivärahaa maksettiin vuoden 2022 aikana 8 189 (9 922) jäsenelle eli 7,8 (9,5) %:lle kassan jäsenistä.

**Tulos ja rahoitus**

Järjestön tuloslaskelman mukainen tulos muodostuu kahdesta osatekijästä: varsinaisesta toiminnasta ja sijoitustoiminnasta.

Vuoden 2022 tulos ennen sijoitustoimintaa oli -5,6 (2,3) miljoonaa euroa. Merkittävimmän tulokseen vaikutti jäsenmaksuprosentin alentaminen ja työttömyyskassan jäsenmaksun nousu.

Talouden kehitys (1000 eur)	2022	2021	2020
<b>Jäsenmaksut</b>			
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	36 494	41 803	42 007
Piirien ja yhdistysten jäsenmaksut	-7 753	-7 774	-7 676
OAJ:n jäsenmaksutuotot	28 741	34 029	34 331
<b>Työttömyyskassan jäsenmaksut</b>	4 937	4 455	3 985
<b>Keskusjärjestön jäsenmaksut</b>	1 793	1 700	1 704
<b>Varsinaisen toiminnan tulos</b>	-5 588	2 344	4 607
<b>Sijoitustoiminnan tulos</b>	9 246	74 775	9 111
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	-25 700	76 538	13 718
<b>Tilikauden oikaistu tulos</b>	3 657	77 119	13 718
<b>Maksuvalmius</b>	0,8	1,3	1,7
<b>Omavaraisuusaste-%</b>	95,5	95,8	94,0

Maksuvalmius = lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset/lyhytaikaiset velat

Omavaraisuusaste-% = 100\*omat varat/taseen loppusumma

Tilikauden oikaistu tulos= tilikauden ylijäämä/alijäämä vähennettynä lakkoavustukset työhyvinvointirahaston avustukset

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 4

**OAJ-konserni ja Akavatalon toimitilat**

OAJ on emoyhteisönä konsernissa, johon kuuluu tytäryhtiönä Kiinteistö Oy Akavatalo (omistusosuus 72,39 %). Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska konsernissa ei harjoiteta liiketoimintaa.

Järjestön toimitilat sijaitsevat Kiinteistö Oy Akavatalon omistamassa kiinteistössä Helsingin Itä-Pasilassa.

Akavatalon peruskorjaushankkeeseen otettua pitkäaikaista lainaa oli tilikauden päättyessä jäljellä 4,6 (5,7) miljoonaa euroa.

**Henkilöstö**

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä kasvoi kahdella henkilöllä. Henkilöstökulut yhteensä kasvoivat yhdellä miljoonalla eurolla verrattuna edelliseen vuoteen. Palkat ja palkkiot lisääntyivät 0,8 miljoonaa euroa.

<b>Henkilöstöä koskevat tunnusluvut</b>	<b>2022</b>	2021	2020
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella *)	125	123	123
Palkat ja palkkiot (milj. euroa)	9,1	8,3	8,4
Henkilöstökulut yhteensä (milj. euroa)	11,2	10,2	10,2
Henkilöstökulut nettojäsenmaksutuotoista (%) **	50,7	36,7	35,7
Henkilöstökulut/jäsen (eur)	128,3	117,5	117,0

\*) Keskimääräisessä lukumäärässä on osa-aikaiset työsuhteet muutettu kokoaikaisiksi.

\*\*) Nettojäsentulo = OAJ:n jäsenmaksut vähennettynä keskusjärjestö- ja työttömyyskassan maksut

**Sijoitustoiminta****Sijoitustoiminnan periaatteet**

Hallituksen hyväksymät sijoitustoiminnan periaatteet määräävät sijoitusten suuntaamisesta ja tuottotavoitteista. OAJ on ulkoistanut finanssisijoitustensa hoidon useammalle varainhoitajille. Järjestön käyttämät varainhoitajat toimivat täyden valtakirjan periaatteella, joten ne päättävät itsenäisesti edellä mainittujen periaatteiden puitteissa OAJ:n sijoitusomaisuuteen kuuluvan finanssivarallisuuden päivittäisestä hoidosta, mm. omaisuuserien myynneistä ja ostoista. Strategisissa linjauksissa he ovat yhteydessä järjestön talousjohtajaan.

Varainhoitajien menestystä verrataan jatkuvasti keskenään ja tarvittaessa niiden osuuksia muutetaan tai joitakin varainhoitajia vaihdetaan kokonaan.

**Sijoitusten tuottotavoite**

Sijoitusten pitkän aikavälin tuottotavoitteena on turvata sijoitusvarallisuuden reaaliarvon säilyminen ja pitkällä aikavälillä saavuttaa keskimäärin 3 %:n vuosituotto yli inflaatioprosentin. Korkeampi tuottovaatimus edellyttää suurempaa riskinottoa ja johtaa siten myös suurempaan tappioon vaaraan.

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 5

## Sijoituskohteiden hajautus

OAJ hajauttaa sijoituksia mahdollisimman monipuolisesti. Sijoitusriskien hallitsemiseksi ja järjestön maksuvalmiuden varmistamiseksi järjestö on jakanut arvopapereiden sijoituskohteet omaisuusluokkiin kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet, osakkeet, korkosijoitukset sekä vaihtoehtoiset sijoitukset. Markkinatilanteen mukaan sijoitusten painotuksia muutetaan. Vaihtoehtoisten sijoitusten painoarvoa on edelleen lisätty ja korkosijoitusten vähennetty.

## Sijoitukset pääoma- ja erikoissijoitusrahastoihin

Sijoitukset pääoma- ja erikoissijoitusrahastoihin luokitellaan vaihtoehtoisiksi sijoituksiksi, joiden normaali painoarvo on noin 20 % sijoitusomaisuudesta. Pääomarahastot ovat yleensä määräaikaiksi tarkoitettuja rahastoja, jotka sijoittavat varansa listamattomiin yhtiöihin. Erikoissijoitusrahastoissa on myös normaalista poikkeavia ehtoja mm. sijoitusten merkintä- ja lunastusajoissa. Pääoma- ja erikoissijoitusrahastojen taasearvo oli noin 15,2 (15,8) miljoonaa euroa tilikauden päättyessä.

## Sijoitustoiminnan tulokset

Varainhoitajien hallinnoimien arvopaperisijoitusten tuotto oli tilikaudella -13,3 (16,6) %. Tuloslaskelmaan kirjattu koko sijoitustoiminnan tulos oli 9,2 (74,8) miljoonaa euroa. Arvopapereiden myyntivoittoja saatiin 13,6 (68,6) miljoonaa euroa. Myyntitappioita ja arvonalennuksia kirjattiin 10,5 (0,8) miljoonaa euroa. Osinkotuottoja saatiin yhteensä 5,0 (6,0) miljoonaa euroa, jotka olivat pääasiassa Kojamo Oyj:ltä saatuja osinkoja.

Vuosi 2022 oli sijoitusmarkkinoilla haasteellinen lähes kaikkien omaisuusluokkien ollessa tappiollisia. Vuonna 2022 osakekurssit laskivat merkittävästi sijoitusmarkkinoiden epävarmuuden lisääntyessä. Ukrainan sota nosti energianhintoja ja samalla painetta korkeaan inflaatioon. Suomen talous päättyi viimeisellä neljänneksellä lievään taantumaa. Taloustilanteeseen liittyy edelleen paljon epävarmuustekijöitä ja sijoitusmarkkinat hakevat suuntaansa. Suurempaa taantumaa ei ole myöskään pois suljettu korkeiden korkojen ja inflaation vuoksi.

Suoria kiinteistösijoituksia järjestöllä ei ole. Kiinteistösijoituksiin luetaan sen sijaan omistukset kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöissä. Suurin yksittäinen omistus kaikista kiinteistösijoituksista on noin 4,8 %:n omistusosuus Kojamo Oyj:ssä. Omistusta pienennettiin alkuvuonna myymällä noin 267 000 osaketta. Omistuksen arvo tilikauden päättyessä oli 163 (257) miljoonaa euroa. Kojamo Oyj listautui pörssiin kesäkuussa 2018.

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 6

Sijoitustoiminnan tulos, tavoitteet ja määrä	2022	2021	2020
Sijoitustoiminnan tulos (milj. euroa)	9,3	74,8	9,1
Arvopaperisijoitusten laskennallinen tuotto-%	-13,3	16,6	5,9
Tuottotavoite- % (inflaatio + 3 %)	10,1	5,2	3,2
Sijoitusten kokonaismäärä (milj. euroa)	238,2	260,7	183,5
Sijoitukset/Muut osakkeet ja osuudet (milj. euroa)	196,6	218,0	146,1

**Toiminnan riskit ja vakuutukset**

Suuri toiminnallinen riski on jäsenmaksutuottojen pieneneminen reaalisesti suhteessa menoihin. Jäsenmäärä on vähentynyt aiempina vuosina eläkkeelle siirtymisten ja opettajatarpeen vähentyessä. Jäsenmäärä ja jäsenmaksutuotot vähenivät myös vuonna 2022.

**Sijoitusten riskit**

Kaikkiin sijoituksiin liittyy myös riskejä. Sijoitusten arvot nousivat viime vuonna ja edellisvuonna kurssien laskusta toivuttiin hyvin nopeasti. Yleisen korkotason noustessa korkosidonnaisten arvopapereiden markkina-arvo laskee. Valuutariskiä sisältyy jossain määrin sijoitusrahastoihin, joiden sijoituskohteena ovat euroalueen ulkopuoliset alueet. Luottoriskiä ei tietoisesti oteta ja sijoitusten monipuolinen hajautus pienentää riskiä edelleen.

Suurimmat riskit ovat sijoitusten arvonmuutoksissa. Maailman pörssikurssien heilahdelliset näkyvät myös järjestön sijoitusten tuotoissa. Pörssit nousivat kautta maailman vuonna 2021 ja vastaavasti alkuvuonna 2022 laskeneet rajusti.

**Riskiä hallitaan:**

- sijoittamalla vain omia varoja, ts. sijoituksia ei tehdä lainarahalla,
- tekemällä sijoituksia myös pääomaturvattuihin sijoitusinstrumentteihin
- hajauttamalla sijoituspäätökset usealle varainhoitajalle
- hajauttamalla sijoituksia monipuolisesti (mm. eri sijoitustuotteet, ajallinen ja alueellinen hajautus)

Arvopaperisijoitusten arvonalentumiset kirjataan suoraan sijoitustoiminnan vuositulokseen kirjanpitolain mukaisesti vuodesta 2017 alkaen. Realisoitumaton arvonalennus kirjataan tuloslaskelmaan sijoitustoiminnan kuluksi.

Mahdollista työtaistelua lukuun ottamatta järjestön rahavirrat ovat normaaleissa oloissa tasaisia, joten likviditeettiriski on pieni. Järjestön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Maksuvalmiuden turvaamiseksi järjestö on neuvotellut tililuoton, jota ei ole kuitenkaan tarvinnut käyttää. Tarvittaessa tililuottoa voidaan käyttää mm. lakkoavustusten maksamiseen.

**Vahinkoriskit ja vakuutukset**

Järjestön ja sen jäsenyhdistysten irtaimisto, toiminnan vastuu ja toimintaan osallistuvien henkilöriskit on katettu vakuutuksella Vakuutusyhtiö Turvassa 1.1.2014 alkaen.

Järjestön omistamat kiinteistöt on vakuutettu täysarvoisin kiinteistövakuutuksin.



## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 7

Järjestön jäsenmaksuun sisältyy kaikille varsinaisille jäsenille kaksi vakuutuskokonaisuutta: vapaa-ajan matkavakuutuskokonaisuus ja vapaa-ajan tapaturmavakuutus sekä ammatillinen oikeusturva- ja vastuuvakuutus.

Ammatillisesta vastuuvakuutuksesta korvataan erittäin vähän, mikä johtuu vahingonkorvauslain kanavoimisäännöksestä, jonka mukaan työnantaja on ensisijaisesti vastuussa työntekijän aiheuttamista vahingoista

### Hallinto

#### Puheenjohtaja

Järjestön puheenjohtaja Olli Luukkainen toimii hallituksen puheenjohtajana valtuuston kevätkokoukseen 2022 saakka, jolloin uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Katarina Murto neljän vuoden toimikaudeksi.

#### Hallitus

Hallituksen toimikausi alkoi toukokuussa 2022 ja jatkuu valtuuston vuoden 2024 kevätkokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen 1. varapuheenjohtajana toimii yleissivistävien opettajien puheenjohtaja Katariina Kattelus, 2. varapuheenjohtajana ammatillisten opettajien puheenjohtaja Lauri Hietalahti ja 3. varapuheenjohtajana varhaiskasvatuksen opettajien puheenjohtaja Anitta Pakanen. Varapuheenjohtajien toimikausi jatkuu valtuuston vuoden 2024 kevätkokouksen päättymiseen saakka.

#### Valtuusto

OAJ:n valtuustossa on 150 valtuuston jäsentä. Helmikuussa 2022 valitun uuden valtuuston toimikausi alkoi kevätkokouksesta 2022 ja päättyy keväällä 2026. Valtuuston toimikausi on neljä vuotta.

Kaksivuotisella kaudella 2022–2024 valtuuston puheenjohtaja on Timo Saavalainen, ensimmäinen varapuheenjohtaja Ulla Kangasniemi ja toinen varapuheenjohtaja Stig Rönnkvist.

### Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Sijoitusmarkkinat ovat toipuneet alkuvuoden aikana. Epävarmuus markkinoilla ja taloudessa on edelleen vallitsevana Ukrainan sodan, korkean inflaation ja energiahintojen vuoksi. Euroalueen talouskasvun ennustetaan jäävän jopa negatiiviseksi kuluvana vuonna.

Sopimusneuvottelut liittyen kunta- ja hyvinvointialojen työ- ja virkaehtosopimukseen 2022–2025 saatiin päätökseen maaliskuun alussa 2023. Ns. perälautatarkastelussa päästiin sopimukseen ottamalla huomioon verrokkialojen työehtosopimusten kustannusvaikutusprosentti vuosien 2023–2024 sopimuskorotuksissa. Sopimus sisältää yleiskorotukset ja paikalliset järjestelyerät vuosina 2023 ja 2024 sekä kertakorvauksen kesäkuussa 2023.

## OPETUSALAN AMMATTIJÄRJESTÖ OAJ RY Toimintakertomus 2022 8

**Tulevaisuuden näkymät**

Pitkällä aikajaksolla järjestön talouden ennakoidaan pysyvän vakaana tulevina vuosina. Jäsenmaksutuottojen ennustetaan pysyvän nykyisellä tasolla, jos jäsenmaksu-%:iin ei tehdä lisämuutoksia. Jäsenmaksuprosentti alennettiin 0,80 %:iin (0,95 %) 1.1.2022 alkaen.

Normaaleissa olosuhteissa jäsenmaksutuotot eivät välttämättä kata varsinaisen toiminnan menoja, joten talous tulee tasapainottaa sijoitustoiminnan tuotoilla. Talouteen tulevat vaikuttamaan myös työmarkkinaratkaisujen ansiokehitykset ja opettajien kokonaisjäsenmäärä.

Järjestö panostaa jatkuvasti jäsenhankintaan ja jäsenyyden ylläpitämiseen. Edunvalvonnalla pyritään säilyttämään jäsenkunnan tulotason kehitys ja samalla myös varmistamaan jäsenmaksutulon riittävyys.

**Hallituksen esitys ylijäämän käytöstä**

Tilikauden alijäämä on -25 699 695,60 euroa, joka muodostuu sijoitustoiminnan tuloksesta 9 245 541,75 euroa ja varsinaisen toiminnan tuloksesta -5 588 451,27 euroa. Tilikauden tulosta rasittaa lisäksi tukirahastosta ja työhyvinvointirahastosta maksetut avustukset yhteensä -29 356 786,08 euroa, jotka katetaan tilikauden jälkeen siirroilla rahastoista edellisten tilikausien ylijäämään.

Taloussäännön ja tukirahaston sääntöjen mukaan sijoitustoiminnan tulos kokonaan ja 50 % varsinaisen toiminnan tuloksesta siirretään tukirahaston pääomaan. Työhyvinvointirahastoon siirretään tilikauden ylijäämästä peruspääoman laskennallinen tuotto, joka perustuu finanssivarallisuuden keskimääräiseen vuosituottoon. Vuonna 2022 tuottoprosentti oli -13,3 %, joten työhyvinvointirahastoon ei voida siirtää varoja laskennalliseen tuottoon perustuen.

Hallitus esittää, että sijoitustoiminnan tulos 9 245 541,75 euroa siirretään tukirahastoon.

Samalla hallitus esittää, että tukirahastosta siirretään edellisten tilikausien ylijäämään 28 168 020,00 euroa ja työhyvinvointirahastosta siirretään edellisten tilikausien ylijäämään 1 188 766,08 euroa, joilla siirroilla katetaan rahastojen vuonna 2022 myöntämät avustukset. Avustukset on maksettu OAJ:n tuloslaskelman kautta.

TULOSLASKELMA	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021 - 31.12.2021
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	2 924 575,84	2 617 217,81
Kulut		
Henkilöstökulut	-10 987 275,25	-10 069 086,20
Poistot	-649 252,83	-771 506,83
Muut kulut	-18 886 926,64	-17 306 080,17
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-27 598 878,88</b>	<b>-25 529 455,39</b>
<b>Varainhankinta</b>		
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	36 494 125,98	41 802 686,22
Kulut	-14 483 698,37	-13 929 432,57
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>22 010 427,61</b>	<b>27 873 253,65</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	20 268 007,84	76 171 264,93
Kulut	-11 022 466,09	-1 395 811,83
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>9 245 541,75</b>	<b>74 775 453,10</b>
<b>Lakkoavustukset</b>	<b>-28 168 020,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Työhyvinvointirahaston avustukset</b>	<b>-1 188 766,08</b>	<b>-580 906,00</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-25 699 695,60</b>	<b>76 538 345,36</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>-25 699 695,60</b>	<b>76 538 345,36</b>

TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	4 171 776,16	1 534 904,20
Muut aineettomat hyödykkeet	276 274,66	347 446,80
Keskenkäydyt investoinnit	0,00	2 145 644,29
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Metsätilat ja maa-alueet	687 909,36	723 870,87
Rakennukset ja rakennelmat	130 816,98	181 886,18
Koneet ja kalusto	312 138,44	199 210,97
Muut aineelliset hyödykkeet	76 925,02	67 510,23
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	28 915 422,06	28 897 664,47
Muut osakkeet ja osuudet	196 644 337,41	218 023 287,04
Muut saamiset	12 591 941,81	13 778 211,44
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>243 807 541,90</b>	<b>265 899 636,49</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
OAJ-verkkokaupan varasto	63 716,12	36 390,53
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	197 897,68	143 629,00
Muut saamiset	0,00	3 547,89
Siirtosaamiset	3 908 634,90	3 174 348,82
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>4 106 532,58</b>	<b>3 321 525,71</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Pankkisaamiset	1 645 422,10	5 602 054,14
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 815 670,80</b>	<b>8 959 970,38</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>249 623 212,70</b>	<b>274 859 606,87</b>

TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Toimintapääoma	1 429 987,49	1 429 987,49
Lainanlyhennysrahasto	4 829 329,75	4 829 329,75
Arvonkorotusrahasto	387 396,72	387 396,72
Vararahasto	1 306 233,40	1 306 233,40
Tukirahasto	215 385 737,18	146 098 384,95
Työhyvinvointirahasto	17 669 094,00	11 590 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	23 126 671,90	21 231 121,64
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-25 699 695,60	76 538 345,36
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>238 434 754,84</b>	<b>263 410 799,31</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 545 432,00	4 636 344,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 545 432,00</b>	<b>4 636 344,00</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 154 947,75	1 090 912,00
Saadut ennakot	13 667,12	12 368,20
Ostovelat	1 286 490,07	1 435 519,36
Muut velat	367 889,39	424 466,99
Siirtovelat	3 820 031,53	3 849 197,01
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>7 643 025,86</b>	<b>6 812 463,56</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>11 188 457,86</b>	<b>11 448 807,56</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>249 623 212,70</b>	<b>274 859 606,87</b>

**Rahoituslaskelma**

	2022	2021
	1000 eur	1000 eur
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-27 599	-25 529
Työhyvinvointirahaston avustukset ja lakkoavustukset	-29 357	-581
Varsinaiseen toimintaan liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	-1 035	-58
Varsinaiseen toimintaan liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	-385	156
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) vähennys (+)	-27	6
Varsinaisen toiminnan poistot	649	772
Vuosien 2020-2021 tukimaksujen oikaisut	194	0
Varsinaisen toiminnan rahavirta	<u>-57 560</u>	<u>-25 235</u>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-57 560	-25 235
Varainhankinnan rahavirta	22 010	27 873
Varainhankintaan liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	292	289
Varainhankintaan liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	142	413
Vuosien 2020-2021 jäsenmaksujen oikaisut	530	0
Varainhankinnan rahavirta	<u>22 975</u>	<u>28 575</u>
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b><u>-34 585</u></b>	<b><u>3 341</u></b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit sijoitusomaisuuteen	-73 630	-126 727
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1 141	-1 553
Investointeihin liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	-42	-121
Investointeihin liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	3	4
Muut sijoitustoiminnan tuotot	1 318	899
Muut sijoitustoiminnan kulut	-419	-468
Käyttöomaisuuden myynnit	36	
Sijoitusten myynnit	99 433	117 761
Saadut korot, osingot ja voitto-osuudet	5 182	6 218
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b><u>30 740</u></b>	<b><u>-3 986</u></b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	1 064	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-91	-91
Rahoitukseen liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	6	15
Lainojen takaisin maksut	-1 091	-1 091
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b><u>-112</u></b>	<b><u>-1 167</u></b>
<b>Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-3 957</b>	<b>-1 813</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>5 602</b>	<b>7 415</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b><u>1 645</u></b>	<b><u>5 602</u></b>
	<b><u>-3 957</u></b>	<b><u>-1 813</u></b>

**LIITETIEDOT****TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPA JA LAATIMISPERIAATTEET**

Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry muodostaa konsernin tytäryhtiönsä Kiinteistö Oy Akavatalon kanssa. Omistusosuus tytäryhtiössä on 72,39 % (v.2021 72,37 %) Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska konsernissa ei harjoiteta liiketoimintaa.

**Laatimis-, arvostus- ja jaksotusperiaatteet  
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä poistot**

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon.

Aktivoidut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on poistettu suunnitelman mukaan.

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoonsa tai sitä alhaisempaan myyntihintaan.

**NLS**

Pohjoismaisten Opettajajärjestöjen yhteistyöneuvoston NLS:n (Nordiska Lärarorganisationers Samråd) talous hoidetaan osana OAJ:n taloutta. Neuvosto ei ole itsenäinen yhdistys. Sen jäsenmaksutuloilla katetaan aiheutuvat kulut. Tilinpäätöshetken mahdollinen yli- tai alijäämä kirjataan OAJ:n velaksi tai saatavaksi, joten NLS:stä ei synny tulosvaikutusta OAJ:hin. NLS:n tuotot v.2022 ovat 222 700,00 eur, kulut 299 729,05 eur ja alijäämä 77 029,05 eur on kirjattu OAJ:n velan vähennykseksi.

**PALVELUALUEKOHTAINEN TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<u>Edunvalvontapalvelut</u>		
Tuotot	10 986,32	33 603,79
Henkilöstökulut	-4 461 955,95	-4 039 215,88
Poistot	-973,51	-973,52
Muut kulut	-1 037 499,96	-467 379,44
Edunvalvonta yhteensä	-5 489 443,10	-4 473 965,05
<u>Viestintäpalvelut</u>		
Tuotot	766 030,82	881 428,99
Henkilöstökulut	-1 641 071,09	-1 519 920,95
Poistot	-1 370,88	-4 960,69
Muut kulut	-2 151 776,08	-2 178 784,01
Viestintä yhteensä	-3 028 187,23	-2 822 236,66
<u>Järjestöpalvelut</u>		
Koulutustoiminta		
Tuotot	99 836,61	38 945,80
Henkilöstökulut	-181 137,07	-93 504,38
Muut kulut	-886 499,31	-355 983,69
Koulutustoiminta yhteensä	-967 799,77	-410 542,27
Kansainvälinen toiminta		
Henkilöstökulut	-41 245,20	-36 652,18
Muut kulut	-545 730,94	-263 711,33
Kansainvälinen toiminta yhteensä	-586 976,14	-300 363,51
Jäsenpalvelut		
Tuotot	401 500,30	381 842,39
Henkilöstökulut	-512 306,51	-464 112,22
Poistot	-86 974,35	-37 548,83
Muut kulut	-582 157,10	-355 959,97
Jäsenpalvelut yhteensä	-779 937,66	-475 778,63

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Muu järjestötoiminta</b>		
Henkilöstökulut	-1 432 836,56	-1 410 660,36
Tukimaksut valtak. yhdistyksille	-1 255 479,15	-1 336 350,32
Alue- ja paikallistuki sekä vaikuttaminen	-2 890 642,83	-2 937 024,85
Muut kulut	-897 466,25	-812 731,89
Muu järjestötoiminta yhteensä	-6 476 424,79	-6 496 767,42
<b>Järjestötoiminta yhteensä</b>	-8 811 138,36	-7 683 451,83
<b>Jäsenetöiminta</b>		
Tuotot	691 392,99	388 856,50
Henkilöstökulut	-5 337,50	-4 555,56
Poistot	-52 184,29	-52 184,24
Muut kulut	-2 916 831,14	-2 955 853,65
Jäsenetöiminta yhteensä	-2 282 959,94	-2 623 736,95
<b>OAJ-verkkokauppa</b>		
Tuotot	9 981,89	5 525,76
Muut kulut	-22 993,70	-9 453,04
OAJ-verkkokauppa yhteensä	-13 011,81	-3 927,28
<b>Yhteiskulut ja -tuotot</b>		
Hallintoelimet		
Tuotot	1 850,00	2 000,00
Henkilöstökulut	-393 968,60	-299 752,63
Poistot	-72 800,92	-59 663,97
Muut kulut	-947 360,76	-461 180,43
Hallintoelimet yhteensä	-1 412 280,28	-818 597,03
Muut yhteiskulut ja -tuotot		
Tuotot	942 996,91	885 014,58
Henkilöstökulut	-2 317 416,77	-2 200 712,04
Poistot	-434 948,88	-616 175,58
Muut kulut	-4 752 489,42	-5 171 667,55
Muut yhteiskulut ja -tuotot yhteensä	-6 561 858,16	-7 103 540,59
<b>Yhteiskulut ja -tuotot yhteensä</b>	-7 974 138,44	-7 922 137,62
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	-27 598 878,88	-25 529 455,39
<b>Varainhankinta</b>		
Jäsenmaksut		
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	36 494 125,98	41 802 686,22
Piirien ja yhdistysten jäsenmaksut	-7 753 080,15	-7 773 750,05
Työttömyyskassan jäsenmaksut	-4 937 160,00	-4 455 265,50
Keskusjärjestön jäsenmaksut	-1 793 458,22	-1 700 417,02
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	22 010 427,61	27 873 253,65
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	-5 588 451,27	2 343 798,26



	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot		
Osinkotuotot	5 025 720,31	6 017 561,04
Korkotuotot	591,32	174,42
Vuokratuotot	605 608,01	607 947,46
Myyntivoitot	13 728 519,62	68 820 695,04
Arvonlennusten palautukset	195 304,53	433 824,06
Muut tuotot	712 264,05	291 062,91
Tuotot yhteensä	20 268 007,84	76 171 264,93
Kulut		
Korkokulut	-89 628,15	-90 862,28
Vastikkeet	-224 932,75	-210 940,52
Myyntitappiot	-3 254 836,28	-325 298,99
Poistot pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-360,12	-360,12
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista	-7 256 652,43	-511 421,41
Muut kulut	-196 056,36	-256 887,24
Verot	0,00	-41,27
Kulut yhteensä	-11 022 466,09	-1 395 811,83
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	9 245 541,75	74 775 453,10
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	3 657 090,48	77 119 251,36
<b>Lakkoavustukset</b>	-28 168 020,00	0,00
<b>Työhyvinvointirahaston avustukset</b>	-1 188 766,08	-580 906,00
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-25 699 695,60</b>	<b>76 538 345,36</b>

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2022	2021
<b>Kokonaistuotot ja -kulut</b>		
Kokonaistuotot	59 686 709,66	120 591 168,96
Kokonaiskulut	-85 386 405,26	-44 052 823,60
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-25 699 695,60	76 538 345,36

Kokonaistuotot sisältää jäsenmaksuihin liittyviä läpikulkueriä piireille ja yhdistyksille 7 753 080,15 euroa (7 773 750,05 euroa) sekä sijoitustoiminnan tuottoja 20 268 007,84 euroa (76 171 264,93 euroa), minkä jälkeen kokonaistuotot ovat 31 665 621,67 euroa (36 646 153,98 euroa).

## LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

	2022	2021
<b>Henkilöstön lukumäärä</b>		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	125	123
<b>Henkilöstökulut</b>		
OAJ		
Palkat	8 309 702,21	7 765 531,49
Palkkiot	775 487,83	556 263,65
Eläkekulut	1 594 392,53	1 437 573,06
Muut henkilösivukulut	307 692,68	309 718,00
Yhteensä	10 987 275,25	10 069 086,20
NLS henkilöstökulut		
Palkat	137 708,16	135 803,70
Eläkekulut	22 557,80	21 562,40
Muut henkilösivukulut	6 093,30	5 878,00
Yhteensä	166 359,26	163 244,10
Henkilöstökulut yhteensä	11 153 634,51	10 232 330,30

**Poistot**

Poistosuunnitelma

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan seuraavan suunnitelman mukaan

Aineettomat oikeudet (IT-ohjelmat)	tasapoistot	4 - 10 vuodessa
Muut aineettomat hyödykkeet	tasapoistot	5 vuodessa
Rakennukset ja peruskorjaukset	tasapoistot	10 -30 vuodessa
Koneet ja kalusto	tasapoistot	4 - 6 vuodessa
Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoistot	30 vuodessa

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	2022	2021
OAJ		
Tilintarkastus	27 695,20	29 378,50
NLS		
Todistukset ja lausunnot	800,00	800,00
Yhteensä	<u>28 495,20</u>	<u>30 178,50</u>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET

	2022	2021
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
IT-ohjelmat		
Hankintameno 1.1.	5 192 309,50	4 190 417,00
Lisäykset tilikaudella	3 044 953,67	1 001 892,50
Hankintameno 31.12.	8 237 263,17	5 192 309,50
Kertyneet poistot 1.1.	-3 657 405,30	-3 283 749,82
Tilikauden sumu-poistot	-408 081,71	-373 655,48
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-4 065 487,01	-3 657 405,30
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 171 776,16	1 534 904,20
<b>Aineettomat oikeudet yhteensä</b>	<b>4 171 776,16</b>	<b>1 534 904,20</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Huoneisto-osakkeiden peruskorjaus		
Hankintameno 1.1.	1 926 658,91	1 926 658,91
Hankintameno 31.12.	1 926 658,91	1 926 658,91
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 579 212,11	-1 505 730,03
Tilikauden sumu-poistot	-71 172,14	-73 482,08
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 650 384,25	-1 579 212,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	276 274,66	347 446,80
<b>Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>276 274,66</b>	<b>347 446,80</b>
<b>Keskeneräiset investoinnit</b>		
Hankintameno 1.1.	2 145 644,29	1 611 339,55
Lisäykset tilikaudella	899 309,38	1 529 417,24
Siirto IT-ohjelmiin	-3 044 953,67	-995 112,50
Hankintameno 31.12.	0,00	2 145 644,29
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0,00</b>	<b>2 145 644,29</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>4 448 050,82</b>	<b>4 027 995,29</b>

	2022	2021
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Metsätilat</b>		
Hankintameno 1.1./31.12.	352 533,34	352 533,34
Kirjanpitoarvo 1.1./31.12.	<b>352 533,34</b>	<b>352 533,34</b>
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	371 337,53	371 337,53
Vähennykset tilikaudella	-35 961,51	0,00
Hankintameno 31.12.	335 376,02	371 337,53
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>335 376,02</b>	<b>371 337,53</b>
<b>Metsätilat ja maa-alueet yhteensä</b>	<b>687 909,36</b>	<b>723 870,87</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	1 509 628,91	2 276 219,60
Vähennykset tilikaudella	0,00	-766 590,69
Hankintameno 31.12.	1 509 628,91	1 509 628,91
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 327 742,73	-2 043 264,25
Tilikauden sumu-poistot	-51 069,20	-51 069,17
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	766 590,69
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 378 811,93	-1 327 742,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	130 816,98	181 886,18
<b>Rakennukset ja rakennelmat yhteensä</b>	<b>130 816,98</b>	<b>181 886,18</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Koneet ja kalusto (toimisto)		
Hankintameno 1.1.	1 503 590,18	1 486 729,21
Lisäykset tilikaudella	230 742,16	16 860,97
Hankintameno 31.12.	1 734 332,34	1 503 590,18
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 304 379,21	-1 032 194,18
Tilikauden sumu-poistot	-117 814,69	-272 185,03
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 422 193,90	-1 304 379,21
Kirjanpitoarvo 31.12.	312 138,44	199 210,97
<b>Koneet ja kalusto yhteensä</b>	<b>312 138,44</b>	<b>199 210,97</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	93 155,17	45 287,01
Lisäykset tilikaudella	10 890,00	0,00
Hankintameno 31.12.	104 045,17	93 155,17
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-25 644,94	-24 169,75
Tilikauden sumupoistot	-1 475,21	-1 475,19
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-27 120,15	-25 644,94
Kirjanpitoarvo 31.12.	76 925,02	67 510,23
<b>Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>76 925,02</b>	<b>67 510,23</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 207 789,80</b>	<b>1 172 478,25</b>

	2022	2021
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	28 897 664,47	28 897 664,47
Lisäykset tilikaudella	17 757,59	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>28 915 422,06</b>	<b>28 897 664,47</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	26 272 228,13	27 086 040,70
Lisäykset tilikaudella	-159 094,79	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	-813 812,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 113 133,34	26 272 228,13
Muut huoneisto-osakkeet		
Hankintameno 1.1.	11 989 276,75	11 410 816,57
Lisäykset tilikaudella	117 525,66	578 460,18
Hankintameno 31.12.	12 106 802,41	11 989 276,75
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 106 802,41	11 989 276,75
Sijoitusrahastot		
Kirjanpitoarvo 1.1.	163 931 222,93	97 808 291,46
Muutokset tilikaudella	-14 183 132,41	66 421 348,73
Arvonlennukset tilikaudella	-6 638 613,62	-347 622,22
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	159 743,53	49 204,96
Kirjanpitoarvo 31.12.	143 269 220,43	163 931 222,93
Pääoma- ja erikoissijoitusrahastot		
Kirjanpitoarvo 1.1.	15 830 559,23	9 778 325,85
Muutokset tilikaudella	-709 646,93	5 877 422,80
Arvonlennukset tilikaudella	-1 292,07	0,00
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	35 561,00	174 810,58
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 155 181,23	15 830 559,23
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>	<b>196 644 337,41</b>	<b>218 023 287,04</b>
<b>Muut saamiset</b>		
Kapitalisaatiosopimus		
Kirjanpitoarvo 1.1.	13 778 211,44	8 534 523,78
Muutokset tilikaudella	-569 522,89	5 197 678,33
Arvonlennukset tilikaudella	-616 746,74	0,00
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	0,00	46 009,33
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>12 591 941,81</b>	<b>13 778 211,44</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>238 151 701,28</b>	<b>260 699 162,95</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>243 807 541,90</b>	<b>265 899 636,49</b>

**Arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus**

	2022	2021
<b>Sijoitusrahastot</b>		
Markkina-arvo	151 582 755,73	194 610 916,20
Vastaava kirjanpitoarvo	<u>143 269 220,43</u>	<u>163 931 222,93</u>
Erotus	8 313 535,30	30 679 693,27
<b>Pääomarahastot ja erikoissijoitusrahastot</b>		
Markkina-arvo	18 000 539,17	17 888 803,28
Vastaava kirjanpitoarvo	<u>15 155 181,23</u>	<u>15 830 559,23</u>
Erotus	2 845 357,94	2 058 244,05
<b>Muut saamiset</b>		
Kapitalisaatiosopimus		
Markkina-arvo	12 727 748,46	16 110 094,68
Vastaava kirjanpitoarvo	<u>12 591 941,81</u>	<u>13 778 211,44</u>
Erotus	135 806,65	2 331 883,24

**Omistukset muissa yrityksissä**

	kotipaikka	omistus	oma pääoma	tulos
Tytäryhtiösakkeet				
Kiinteistö Oy Akavatalo	Helsinki	72,39 %	34 051 226,10	150 767,92

	2022	2021
<b>Siirtosaamiset</b>		
Jäsenmaksusaamiset	3 328 638,89	2 788 000,00
Ostolaskujen jaksotuksia	252 062,60	231 318,65
Muut siirtosaamiset	<u>327 933,41</u>	<u>155 030,17</u>
Yhteensä	3 908 634,90	3 174 348,82

**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	2022	2021
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
Toimintapääoma 1.1. ja 31.12.	1 429 987,49	1 429 987,49
Lainanlyhennysrahasto 1.1. ja 31.12.	4 829 329,75	4 829 329,75
Arvonkorotusrahasto 1.1. ja 31.12.	387 396,72	387 396,72
Vararahasto 1.1. ja 31.12.	1 306 233,40	1 306 233,40
Tukirahasto 1.1.	146 098 384,95	135 273 715,65
Siirto edellisten tilikausien ylijäämästä	<u>69 287 352,23</u>	<u>10 824 669,30</u>
Tukirahasto 31.12.	215 385 737,18	146 098 384,95
Työhyvinvointirahasto 1.1.	11 590 000,00	11 000 000,00
Vuonna 2021 maksetut avustukset	-580 906,00	0,00
Siirto edellisten tilikausien ylijäämästä	<u>6 660 000,00</u>	<u>590 000,00</u>
Tukirahasto 31.12.	17 669 094,00	11 590 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 1.1.	97 769 467,00	32 645 790,94
Siirto Tukirahastoon	-69 287 352,23	-10 824 669,30
Siirto Työhyvinvointirahastoon/-rahastosta	-6 079 094,00	-590 000,00
Ed. vuosien jäsenmaksuvelkojen oikaisu	<u>723 651,13</u>	<u>0,00</u>
Edellisten tilikausien ylijäämä	23 126 671,90	21 231 121,64
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-25 699 695,60	76 538 345,36
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>238 434 754,84</b>	<b>263 410 799,31</b>

**Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut**

Jäsenmaksujen ja tukimaksujen varojenjaon jaksotuserot ajalta 1.7.2020 - 31.12.2021 kirjattu edellisten tilikausien ylijäämään tilikaudelle 2022.

<b>Arvonkorotukset</b>	2022	2021
Arvonkorotukset vuodelta 1992		
Huoneisto-osakkeet, toimistot	25 774,36	25 774,36
Huoneisto-osakkeet, asunnot	361 622,36	361 622,36
	<u>387 396,72</u>	<u>387 396,72</u>

Arvonkorotuksen määrä perustuu asuin- ja toimisto-osakkeiden osalta tilastokeskuksen ilmoittamaan vanhojen asuntojen toteutuneiden kauppojen keskimääräiseen hintatasoon niillä alueilla, jossa huoneistot sijaitsevat.

<b>Siirtovelat</b>	2022	2021
Lomapalkkavelat sosiaalikuuluineen	2 122 399,89	2 166 232,41
Jäsenmaksuvelkajaksotus	1 571 365,75	1 557 821,94
Muut siirtovelat	126 265,89	125 142,66
Yhteensä	<u>3 820 031,53</u>	<u>3 849 197,01</u>

<b>Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvät lainat</b>	2022	2021
Rahalaitoslainat	0,00	272 696,00

**VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET****Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuudeksi on pantattu osakkeita**

	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	4 636 344,00	5 727 256,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	28 897 664,47	28 897 664,47
Pankkitilin luottoraja	20 000 000,00	20 000 000,00
josta käytössä	1 064 035,75	0,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	3 919 601,79	3 919 601,79

**Leasingvastuut**

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	145 534,14	172 614,97
Myöhemmin maksettavat	146 075,09	120 364,65
Yhteensä	<u>291 609,23</u>	<u>292 979,62</u>

Leasingsopimukset ovat kolmen ja viiden vuoden leasingsopimuksia.

<b>Muut vastuut</b>	2022	2021
Johdannaissopimukset/Nordea Pankki Oyj		
Nimellisarvo	2 318 182,00	2 863 636,00
Käypä arvo	102 919,00	-76 029,00

Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu vaihtuva korko kiinteäksi, jolla suojaudutaan korkokulujen vaihteluilta. Suojaus on tehty 50 % rahalaitoslainan määrästä. Suojauksia on tehty vuosille 2014-2026.

<b>Muut vastuusitoumukset</b>	2022	2021
Sijoitussitoumukset	1 897 858,79	1 490 521,72

<b>Muut annetut vakuudet</b>	2022	2021
Muiden puolesta	252 158,93	252 158,93

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka:

Aika:

Katarina Murto  
hallituksen puheenjohtaja

Katariina Kattelus  
I varapuheenjohtaja

Lauri Hietalahti  
II varapuheenjohtaja

Anitta Pakanen  
III varapuheenjohtaja

Jaana Alaja

Kirsi Contursi

Anna Hoffrén

Tuomas Koivisto

Pia Latomäki

Tapio Lindfors

Sebastian Lindqvist

Tuija Mäntsälä

Erja Oksa

Minna Paavola

Santeri Palviainen

Pekka Pieskä

Anu Pohjamo

Tanja Rantala

Anna Renfors

Anu Vilkki

Kirsi Vuori

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Paikka:

Aika:

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö  
Sirpa Bergström, KHT



**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja saldoluettelot**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 419
Jaksotukset muut	1 - 72
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Kayttomaisuus	1 - 13
Lomapalkkavaraus	1 - 26
M2 henkilökunta	1 - 27
M2 ulkopuoliset	1 - 22
Muut	1 - 229
Myyntilasku	1 - 1841
Myyntisuoritus	1 - 73965
Ostolasku	1 - 16565
Ostosuoritus	1 - 5859
Palkat	1 - 49
Palkkiot ulkopuoliset	1 - 47
Pankki	1 - 4219
Sijoitusrahastojen muistiot	1 - 129
Sosiaalikulujaksotukset tilikauden aikana	1 - 24

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 25 pages before this page

Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument inneholder 25 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 26 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 27 pages before this page

Dokumentet inneholder 27 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 27 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 27 sider før denne side

Detta dokument innehåller 27 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende