



# Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry

Toimintakertomus ja tilinpäätös  
1.1. - 31.12.2023

**Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry**

Rautatieväisenkatu 6  
00520 Helsinki  
Kotipaikka 00520 Helsinki  
Y-tunnus 0116769-7

**Sisällys**

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	10
Tuloslaskelma	12
Rahoituslaskelma	13
Liitetiedot	14
Tilinpäätöksen allekirjoitus	22
Tilinpäätösmerkintä	22
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	23

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2033 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry  
Rautatieväisenkatu 6  
00520 Helsinki

## Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry toimintakertomus 2023

OAJ on vahva, vaikuttava ja näkyvä ammattijärjestö

Vuosi 2023 oli julkisen talouden ja ostovoiman näkökulmasta haastava. Korkea inflaatio ja koronnanousu vaikutti palkansaajien toimeentuloon. Ukrainan sota jatkui, eikä sodan loppumiselle ollut vuoden loppuun mennessä toivoa. Vuoden 2023 eduskuntavaalit olivat OAJ:n edunvalvonnan kannalta keskeiset.

Vuonna 2023 OAJ panosti toiminnassaan laajasti vaikuttamistyöhön kohti eduskuntavaaleja ja hallitusohjelmaa. Vaikuttamistyötä tehtiin myös osana puheenjohtajan aluekiertuetta, jossa oli arvokkaita kohtaamisia ja keskusteluja yli 1300 jäsenen kanssa 17 alueella.

OAJ onnistui koulutuspoliittisessa vaikuttamistyössä erittäin hyvin ottaen huomioon julkisen talouden haastavan tilanne. Näkyvä viestintä tuki tavoitteidemme etenemistä. Erityisenä onnistumisena voidaan pitää myös Luokan edessä- ohjelmaa, jolla saimme laajaa näkyvyyttä koulutuskysymyksiin ja opettajien työhön.

Hallitusohjelman monet työelämäheikennykset sen sijaan toteutuessaan osuivat jäsentemme arkeen. OAJ aloitti järjestötoimien valmistelun välittömästi kesän jälkeen sekä panostimme vaikuttamistyöhön sekä medianäkyvyyteen. Teimme syksyllä ensimmäisen jäsenkyselyn jäsentemme kokemista kriittisimmistä työelämäkysymyksistä sekä valmiudesta järjestötoimiin toimenpiteisiin. Järjestimme marraskuussa Helsingissä poliittisen mielenilmauksen, johon osallistui noin tuhat jäsentä. Vaikuttaminen poliittisiin päätäjiin oli koko vuoden hyvin aktiivista ja saimme kantojamme ja ratkaisuesityksiämme laajasti mediassa esiin. Pääministeri vieraili OAJ:n hallituksessa ja työministeri OAJ:n valtuustossa syksyn aikana.

Vuoden alussa toteutettiin toimiston organisaatiouudistus. Laki- ja työelämäpalvelut organisoitiin keväällä 2023 omaksi uudeksi palvelualueeksi edunvalvontaan työmarkkinaedunvalvonnan ja koulutuspolitiikan rinnalle. Uudistuksen tavoitteena on muun muassa nostaa ja kehittää laki- ja työelämäpalveluiden merkitystä, vaikuttavuutta ja näkyvyyttä osana jäsenpalveluita. Jäsenrekisterin haasteisiin paneuduttiin ponnekkaasti syksystä lähtien, ja työ etenikin jo syksyn aikana hyvin. Kevään aikana toimistolla oli lukuisia rekrytointeja eläköitymistien johdosta.

Sopimusedunvalvonnassa merkittävänä saavutuksina voidaan pitää kunta-alan verrokkialojen kytköstä koskevien neuvottelujen saamista maaliin, mikä varmisti palkkaohjelman toteutumisen käytännössä. Lisäksi erillisissä neuvotteluissa saavutettiin määräaikaisten opettajien kesäkeskeytyksen palkkaisuutta koskeva parannus, jonka suuruus oli 40 prosenttia koko lukuvuoden työajan työssä olleelle. Yliopistojen yleisen työehtosopimuksen osalta vuonna 2022 sovitun optiovuoden sijasta sovittiin uudesta kaksivuotisesta sopimuksesta vuosille 2023-2025. Loppuvuodesta käynnistyivät neuvottelut uudesta ammattikorkeakouluja koskevasta työehtosopimuksesta. Joku Roti 2.0 käynnistyi syksyn alussa. Projektin tavoitteena on jäsenkunnan sopimusesaamisen parantaminen.

Koulutuspolitiikassa tärkeimpiä teemojamme olivat koulutuksen rahoitus, perustaitojen vahvistaminen, koulutustason ja osaamistason nosto sekä opetusalan veto- ja pitovoiman vahvistaminen. Konkreettisenä onnistumisena voidaan pitää muun muassa hallitusohjelmassa koulutuksen ”erityissuojelusta”, jonka seurauksena koulutukseen ei kohdennettu samankaltaisia suurleikkauksia kuin muille sektoreille. Lisäpanostuksia saatiin vaatimiimme perusopetuksen ja toisen asteen tukeen sekä varhaiskasvatuksen opettajankoulutuspaikkojen määrään. Jatkoimme aktiivista vaikuttamistyötä myös syksyllä, jotta tärkeät uudistukset etenisivät joutuisasti valtionhallinnossa ja ehkäisisimme tavoitteidemme vastaisia uudistuksia tai resurssipäätöksiä.

Syksyllä järjestössä aloitettiin kunta- ja aluevaaleihin valmistautuminen. Vuoden aikana pureuduttiin myös digitalisaation vaikutusten hallintaan ja ennakointiin opetusallalla erityisesti tekoälyn osalta. Teimme vuoden aikana myös jäsenkyselyitä, jotka saivat hyvän mediahuomion.

Koulutus ja opettajien työtä koskevat aiheet kiinnostivat mediaa erityisen laajasti vuoden aikana. OAJ:n mediajulkisuuden poikkeuksellisen korkea laatu, näkyvyys ja sävy, jatkui erinomaisena. Medianäkyvyyttä toivat vaali-, hallitusohjelma- ja työmarkkinavaikuttamisen lisäksi mm. yksityisen varhaiskasvatuksen lakko keväällä.

Syksyllä OAJ juhlisti 50-vuotista taivaltaan muun muassa juhlaseminaarilla Pikku-Finlandiassa sekä jäsenkonserteilla ja useilla jäseneduilla. OAJ:n omilla kanavilla näkyivät edellisten lisäksi OAJ:n 50-vuotisjuhluvuosi seminaareineen ja pamfletteineen sekä juhlakonsertit ja kirjaetu, jotka saivat jäsenten keskuudessa suuren suosion. Myös OAJ:n kampanjat Joku Roti ja Täysi Tiimi näkyivät jäsenkanavilla.

119-vuotias Opettaja-lehti uudistui ja aloitti elokuussa aiempaa taustoittavampana ja analyttisempänä kuukausijulkaisuna. Verkkosivujen uudistaminen aloitettiin. OAJ:n verkkosivuille (oaj.fi) tehtiin vuoden aikana yli 3,5 miljoonaa vierailua ja uniikkeja kävijöitä oli 936 000. Sosiaalisen median kanavista erityisesti OAJ:n Instagram-tilin kasvu jatkui. Englanninkielistä viestintää lisättiin merkittävästi.

OAJ myönsi työhyvinvointirahastonsa kautta uusia avustuksia noin 780 000 euroa 34:ään kohteeseen jäsenten ja heidän työyhteisöjensä työhyvinvointia edistäviin hankkeisiin.

Kevätvaltuustossa päätettiin valtakunnallisille yhdistyksille jaettavien tukimaksujen määrästä toistaiseksi. Syksyllä 2022 käynnistynyttä OAJ:n sisäistä arvostusprosessia jatkettiin syksyyn 2023, minkä avulla järjestön sisäistä luottamusta edistettiin yhdessä. Kevätvaltuustossa opiskelijat saivat äänivaltaisen edustuksen valtuustoon ja hallitukseen. Syysvaltuustossa päätettiin vastuullisesta taloudenhoidosta ja siitä, että toiminnan kustannukset eivät vuoden 2024 aikana saa kasvaa.

Heikkenevä kuntatalous näkyi huolestuttavasti yt-neuvottelujen lisääntymisenä syksystä 2023 alkaen. Taloudellinen ja sosiaalinen eriytyminen jakoi yhteiskuntaa ja vaikutti jäsenten työhön yhä enemmän. Heikkenevät Pisa-tulokset ja osaamistason lasku sekä toisaalta resurssivaje ja opettajien kuormittuminen työssään haastoi yhä enemmän OAJ:n edunvalvontaa panostaa vaikuttamistyöhön ja hakea kestäviä ratkaisuja sekä nostaa opettajien ja opetus- ja tutkimusalalla työskentelevien arvostusta ja työn merkitystä.

OAJ:n talous on vahvassa kunnossa ja sellaisena sen täytyy pysyä, jotta edunvalvonta on tehokasta ja toimivaa ja työtaistelurahasto on riittävän suuri. OAJ:n jäsenmäärä vuoden lopussa oli noin 114.000.

Vuoden aikana käynnistettiin järjestön uuden strategian valmistelu osallistamalla laajasti jäseniä sekä päättäjiä ja toimistoa. Uusi strategia hyväksytään kevätkuultuustossa 2024.

Katarina Murto

OAJ:n puheenjohtaja

#### Järjestön taloudellinen asema

Järjestön varsinaisen toiminnan kustannukset muodostuvat toiminnan juoksevista kustannuksista ja järjestön maksamista lakkoavustuksista. Varsinaisen toiminnan kulujäämä rahoitetaan varainhankinnan ja sijoitustoiminnan tuotoilla.

	2023	2022	2021
Varsinaisen toiminnan kulut ilman avustuksia	-33,2	-30,5	-28,1
Lakko- ja työhyvinvointirahaston avustukset	-1,1	-29,4	-0,6
Varsinaisen toiminnan tuotot	2,6	2,9	2,6
Jäsenmaksutuotot	38,6	36,5	41,8
Piirien ja yhdistysten jäsenmaksut	-8,5	-7,8	-7,8
Keskusjärjestöjen ja työttömyyskassan jäsenmaksut	-6,7	-6,7	-6,2
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>-8,2</b>	<b>-34,9</b>	<b>1,8</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos</b>	<b>12,8</b>	<b>9,2</b>	<b>74,8</b>
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>4,6</b>	<b>-25,7</b>	<b>76,5</b>
<b>Maksuvalmius</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>1,3</b>
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>96,4</b>	<b>95,5</b>	<b>95,8</b>

Maksuvalmius = lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset/lyhytaikaiset velat  
Omavaraisuusaste = 100\*omat varat/taseen loppusumma

#### Varsinainen toiminta

OAJ:n varsinaisen toiminnan kulut pienenevät vuonna 2023 edellisvuoteen verrattuna maksettujen lakkoavustusten pienennyttyä merkittävästi. Tilikaudella 2023 maksetut 0,2 miljoonan euron lakkoavustukset liittyivät vuoden 2022 työtaistelutoimenpiteisiin. Työhyvinvointirahastosta maksettiin avustuksia 0,9 miljoonaa euroa (1,2 vuonna 2022) työhyvinvoinnin, työturvallisuuden ja työsuojelun kehittämishankkeisiin ja koulutukseen, sekä työnantajien ja työntekijöiden työelämän laatua edistävään toimintaan.

Varsinaisen toiminnan kulut ilman lakko- ja työhyvinvointirahaston avustuksia olivat 33,2 miljoonaa euroa (30,5 vuonna 2022). Kulut kasvoivat 2,7 miljoonaa euroa eli 9 prosenttia. Näistä toiminnan juoksevista kuluista suurin erä ovat henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat vuonna 2023 12,3 miljoonaa euroa (11,2 vuonna 2022). Kustannusten kasvu selittyy henkilöstömäärän kasvulla ja palkkojen 2,7 prosentin keskimääräisellä nousulla. Henkilöstökulujen osuus nettomääräisestä jäsenmaksutuotosta on kasvanut yli 50 prosenttiin sen jälkeen, kun jäsenmaksuprosenttia laskettiin 0,95:stä 0,8:een vuoden 2022 alusta lukien.

	2023	2022	2021
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella*	131	125	123
Palkat ja palkkiot, miljoonaa euroa	10,0	9,2	8,3
Henkilöstökulut yhteensä, miljoonaa euroa	12,3	11,2	10,2
Henkilöstökulut nettojäsenmaksutuotosta**, %	52,2	50,7	36,7
Henkilöstökulut / jäsen, euroa	141,3	128,3	117,5

\* Keskimääräisessä lukumäärässä on osa-aikaiset työsuhteet muutettu kokoaikaisiksi.

\*\* Nettojäsenmaksutuotot=OAJ:n jäsenmaksut vähennettynä keskusjärjestö- ja työttömyyskassan maksuilla

Järjestön toimisto- ja toimitilakulut pienenivät vuonna 2023 3,4 miljoonaan euroon (3,5) hoito- ja korjauskustannusten pienentyttyä. Matkustus- ja kokouskulut kasvoivat pandemia-ajan hellitettyä 0,6 miljoonaa euroa tai 34 prosenttia 2,5 miljoonaan euroon vuonna 2023 (1,9). Jäsenyhdistyksille maksetut avustukset ja tukimaksut kasvoivat 0,5 miljoonaa euroa 5,2 miljoonaan euroon, ja järjestön muissa kuluissa kasvua oli 0,5 miljoonaa euroa ostopalveluiden määrän kasvettua edellisvuodesta. Myös poistojen määrä kasvoi tilikaudella 2023, kun osia merkittävästä tietojärjestelmäprojektista valmistui tuotantokäyttöön.

Järjestön varsinaisen toiminnan tuotot koostuvat pääasiassa vuokratuotoista ja Opettaja-lehden ilmoitustuotoista. Varsinaisen toiminnan tuotot pienenivät tilikautena 2023 0,3 miljoonaa euroa tai 9 prosenttia 2,6 miljoonaan euroon.

#### Varainhankinta

Järjestön jäsenmäärä pysyi vuonna 2023 hyvin vakaana. Järjestön varsinaisten jäsenten määrä oli vuonna 2023 keskimäärin 86 719 (86 766 vuonna 2022). Järjestön jäseniltä perimät kokonaisjäsenmaksutuotot olivat vuonna 2023 38,6 miljoonaa euroa, mikä on 5,7 prosenttia enemmän kuin vuonna 2022. Jäsenmaksutuottojen kasvuun vaikuttivat jäsenkunnan palkkojen keskimääräinen 2,8 prosentin nousu sekä jäsenmaksutuottojen jaksotus järjestön jäsenmäärän jäsenmaksuprosentin pysyessä edellisvuoden tasolla.

OAJ:n perimistä kokonaisjäsenmaksuista tilitettiin jäsenyhdistyksille niiden omia jäsenmaksuja 8,5 (7,8) miljoonaa euroa. Lisäksi järjestötoiminnan kuluissa on kirjattu 1,3 (1,3) miljoonaa euroa jäsenmaksupalautteita (tukimaksuja) valtakunnallisille yhdistyksille.

Keskusjärjestöjen (Akava ja Juko) jäsenmaksuja maksettiin 1,7 (1,8) miljoonaa euroa. Työttömyyskassan jäsenmaksu oli 4,9 (4,9) miljoonaa euroa jäsenmaksun pysyessä ennallaan 60 eurossa jäsentä kohden vuodessa.

### Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Sijoitusomaisuus varmistaa mahdollisuuden järjestötoimenpiteisiin aina tarpeen vaatiessa. Sijoitustoiminnan tuotoilla rahoitetaan toimintaa.

Rahoitusvarallisuutta hoitavat ulkoiset varainhoitajat täyden valtakirjan mandaateilla. Sijoitukset on hajautettu osake-, korko- ja vaihtoehtoisin sijoituksiin.

Sijoitusten hajautus varmistaa järjestölle markkinatuoton ja hallittavan riskitason. Korko- ja osakesijoitukset on sijoitusluokkien sisällä hajautettu maantieteellisesti ja riskiluokittain. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa hajautusta on tehty sijoituskohteittain, maantieteellisesti ja sijoitustyypin mukaan.

Sijoitustoiminnan kirjanpidon tulos oli tilikaudelta 2023 12,8 miljoonaa euroa (9,2 vuonna 2022). Tuloksen merkittävimpiä eriä olivat osinkotuotot 5,1 miljoonaa euroa (5,0), myyntivoitot 4,0 miljoonaa euroa (13,6) sekä arvonalennusten palautukset 5,6 miljoonaa euroa.

Varainhoitajien hallinnoimien hajautettujen sijoitussalkkujen markkina-arvoihin perustuva tuotto oli tilikaudella 9,2 prosenttia (-13,3). Vuosi 2023 oli sijoitusmarkkinoilla positiivinen edellisvuoden haasteiden jälkeen. Osakesijoitukset tuottivat hyvin erityisesti teknologiaosakkeiden vetämänä sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa. Kehittyvien markkinoiden tuotot olivat vaihtelevia, kun Kiinan talouden haasteet jatkuivat mutta muut merkittävät markkina-alueet tuottivat vahvasti. Korkomarkkinoita tukivat sekä pehmentynyt näkemys inflaatiokehityksestä että muuttuneet odotukset rahapolitiikasta. Korkotason alkuvuodesta toteutunut nousu ja likviditeetin heikkeneminen tietyissä markkinasegmenteissä heikensivät vaihtoehtoisten sijoitusten tuottoa erityisesti kiinteistösidonnaisissa tuotteissa.

	2023	2022	2021
Sijoitustoiminnan tulos, miljoonaa euroa	12,8	9,3	74,8
Arvopaperisijoitusten laskennallinen tuotto, %	9,2	-13,3	16,6
Sijoitukset yhteensä, miljoonaa euroa	240,2	238,2	260,7
Muut osakkeet ja osuudet	198,6	196,6	218,0

Akavatalon peruskorjaushankkeeseen otettua pitkäaikaista lainaa oli tilikauden päättyessä jäljellä 3,5 (4,6) miljoonaa euroa, josta 1,1 miljoonaa euroa maksetaan seuraavan 12 kuukauden aikana.

### OAJ-konserni ja Akavatalon toimitilat

Järjestö on emoyhteisönä konsernissa, johon kuuluu tytäryhtiönä Kiinteistö Oy Akavatalo. Järjestön omistusosuus kiinteistöyhtiöstä on 72,4 prosenttia. Yhtiön muut osakkaat ovat järjestöjä, jotka toimivat sen tiloissa. Koska konsernissa ei harjoiteta liiketoimintaa, ei konsernitilinpäätöstä ole laadittu.

Järjestön toimitilat sijaitsevat Kiinteistö Oy Akavatalon omistamassa kiinteistössä Helsingin Itä-Pasilassa.

### Riskienhallinta

Järjestön toiminnan strateginen riski on jäsenmäärän pieneneminen järjestämisasteen mahdollisesti alentuessa tai järjestön ammattikuntien pienentyessä. Jäsenmäärä on tähän saakka pysynyt vakaana

vaikkakin lievästi laskevana jäsenistön eläköitymisen vuoksi ja opettajatarpeen vähentyessä. Toiminnallista riskiä hallitaan huolehtimalla järjestön jäsenyyden houkuttelevuudesta ja suunnittelemalla toiminta pitkäjänteisesti kestäväälle pohjalle.

Järjestön taloudellisista riskeistä sijoitusten arvovaihtelu muodostaa suurimman osan. Sijoitusten markkinariski muodostuu osake- korko-, luotto- ja valuuttariskistä. Riskejä hallitaan hajauttamalla sijoituksia eri sijoitusluokkiin, joiden arvovaihtelut tietyiltä osin kumoavat toisensa epäsuotuisissa markkinaolosuhteissa.

Sijoitustoiminta perustuu vain omiin pääomiin ja varallisuuteen. Sijoituksia ei siis tehdä lainarahalla. Operatiivisia riskejä hallitaan toisaalta varmistamalla sijoitustoiminnan ammattimaisuus ulkoisten varainhoitajien avulla, ja toisaalta hajauttamalla sijoitukset useammalle varainhoitajalle. Sijoitusraportoinnin riippumattomuus on myös varmistettu ulkoisen palveluntarjoajan avulla.

Arvopaperisijoitusten arvonalentumiset kirjataan suoraan sijoitustoiminnan vuositulokseen kirjanpitolain mukaisesti vuodesta 2017 alkaen. Realisoitumaton arvonalennus kirjataan tuloslaskelmaan sijoitustoiminnan kuluksi.

Järjestön likvideettiriskiä hallinnoidaan ensisijaisesti pitämällä tarpeeksi suuri osa järjestön taseessa olevasta varallisuudesta sellaisessa muodossa, että se on muutettavissa rahaksi tarpeeksi nopeasti toisaalta järjestön normaalin toiminnan kassavirran näkökulmasta ja toisaalta mahdollisia työtaistelutoimenpiteitä varten. Sijoitusvarallisuuden osalta tämä tarkoittaa epälikvidien sijoitusten osuuden rajoittamista tarkoituksenmukaiselle tasolle. Järjestön maksuvalmius varmistetaan likvideettipuskurin lisäksi luottolimiittijärjestelyillä, jotka ovat käytettävissä tarpeen vaatiessa.

Järjestön ja sen jäsenyhdistysten irtaimisto, toiminnan vastuu ja toimintaan osallistuvien henkilöriskit on katettu vakuutuksella Vakuutusyhtiö Turvassa 1.1.2014 alkaen. Järjestön omistamat kiinteistöt on vakuutettu täysarvoisin kiinteistövuakuutuksin.

Järjestön jäsenmaksuun sisältyy kaikille varsinaisille jäsenille kaksi vakuutuskokonaisuutta: vapaa-ajan matkavakuutuskokonaisuus ja vapaa-ajan tapaturmavakuutus sekä ammatillinen oikeusturva- ja vastuuvakuutus.

#### Hallinto

Järjestön puheenjohtajana toimii Katarina Murto, joka valittiin järjestön puheenjohtajaksi valtuuston kevätkokouksessa 2022 valtuustokaudelle 2022 – 2026. Järjestön puheenjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana.

OAJ:n hallitukseen kuuluu järjestön puheenjohtaja sekä kaksikymmentäyksi varsinaista jäsentä. Jokaisella varsinaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Hallituksen toimikausi alkoi toukokuussa 2022 ja jatkuu valtuuston vuoden 2024 kevätkokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen 1. varapuheenjohtajana toimi vuonna 2023 yleissivistävien opettajien puheenjohtaja Katariina Kattelus, 2. varapuheenjohtajana ammatillisten opettajien puheenjohtaja Lauri Hietalahti ja 3. varapuheenjohtajana varhaiskasvatuksen opettajien puheenjohtaja Anitta Pakanen. Varapuheenjohtajien toimikausi jatkuu valtuuston vuoden 2024 kevätkokouksen päättymiseen saakka.



OAJ:n valtuustoon kuuluu 153 jäsentä. Valtuuston toimikausi on neljä vuotta paitsi opiskelijaedustajilla yksi vuosi. Nykyisen, helmikuussa 2022 valitun valtuuston toimikausi päättyy keväällä 2026. Valtuuston puheenjohtaja toimi vuonna 2023 Timo Saavalainen, ensimmäisenä varapuheenjohtajana Ulla Kangasniemi ja toisena varapuheenjohtajana Stig Rönnkvist.

#### Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Työmarkkinatilanne on vuoden 2024 alussa jatkunut kireänä hallituksen työelämä- ja talouslinjausten vuoksi. Myös OAJ on järjestänyt poliittisen lakon tammikuun lopussa. Järjestö jatkaa aktiivista vaikuttamistyötä työelämäheikennysten osalta

#### Tulevaisuuden näkymät

Pitkällä aikajaksolla järjestön talouden ennakoitaan pysyvän vakaana tulevina vuosina. Normaaleissa olosuhteissa jäsenmaksutuotot eivät jatkossa kata varsinaisen toiminnan menoja, minkä vuoksi sijoitustoiminnan tuotoilla on jatkossakin tärkeä rooli järjestön taloudessa. Talouteen tulevat vaikuttamaan myös työmarkkinaratkaisujen ansiokehitykset ja opettajien kokonaisjäsenmäärä.

Järjestö panostaa jatkuvasti jäsenhankintaan ja jäsenyyden ylläpitämiseen. Edunvalvonnalla pyritään säilyttämään jäsenkunnan tulotason kehitys ja samalla myös varmistamaan jäsenmaksutulon riittävyys.

#### Hallituksen esitys ylijäämän käytöstä

Tilikauden ylijäämä on 4 571 012,93 euroa, joka muodostuu sijoitustoiminnan tuloksesta 12 818 026,77 euroa ja varsinaisen toiminnan tuloksesta -8 247 013,84 euroa. Tilikauden tulosta rasittaa tukirahastosta ja työhyvinvointirahastosta maksetut avustukset yhteensä -1 118 516 euroa, jotka katetaan tilikauden jälkeen siirroilla rahastoista edellisten tilikausien ylijäämään.

Taloussäännön ja tukirahaston sääntöjen mukaan 50 prosenttia varsinaisen toiminnan tuloksesta siirretään tukirahaston pääomaan, ja sijoitustoiminnan tulos siirretään tukirahaston pääomaan siltä osin, kun sitä ei käytetä varsinaisen toiminnan alijäämän kattamiseen. Työhyvinvointirahastoon siirretään tilikauden ylijäämästä peruspääoman laskennallinen tuotto, joka perustuu sijoitusvarallisuuden keskimääräiseen vuosituottoon. Sijoitusvarallisuuden laskennallinen tuotto vuonna 2023 oli 9,2 %.

Hallitus esittää, että sijoitustoiminnan tuloksesta 12 818 026,77 siirretään tukirahastoon 4 571 012,93 euroa. Lisäksi tukirahastosta siirretään edellisten tilikausien ylijäämään 184 320,00 euroa. Työhyvinvointirahastoon siirretään pääoman laskennallinen tuotto 1 516 190,17 euroa, ja työhyvinvointirahastosta siirretään edellisten tilikausien ylijäämään 934 195,54 euroa, jolla katetaan rahaston vuonna 2023 myöntämät avustukset. Avustukset on maksettu OAJ:n tuloslaskelman kautta.

TASE	31.12.2023	31.12.2022
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	4 378 850,67	4 171 776,16
Muut aineettomat hyödykkeet	300 010,55	276 274,66
Keskeneräiset investoinnit	612 489,94	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Metsätilat ja maa-alueet	687 909,36	687 909,36
Rakennukset ja rakennelmat	113 535,62	130 816,98
Koneet ja kalusto	198 755,84	312 138,44
Muut aineelliset hyödykkeet	75 449,82	76 925,02
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	28 925 622,06	28 915 422,06
Muut osakkeet ja osuudet	198 553 905,48	196 644 337,41
Muut saamiset	12 714 492,76	12 591 941,81
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>246 561 022,10</b>	<b>243 807 541,90</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
OAJ-verkkokaupan varasto	69 976,28	63 716,12
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	243 163,18	197 897,68
Muut saamiset	289,15	0,00
Siirtosaamiset	3 027 386,11	3 908 634,90
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 270 838,44</b>	<b>4 106 532,58</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Pankkisaamiset	2 121 557,64	1 645 422,10
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 462 372,36</b>	<b>5 815 670,80</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>252 023 394,46</b>	<b>249 623 212,70</b>

TASE	31.12.2023	31.12.2022
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Toimintapääoma	1 429 987,49	1 429 987,49
Lainanlyhennysrahasto	4 829 329,75	4 829 329,75
Arvonkorotusrahasto	387 396,72	387 396,72
Vararahasto	1 306 233,40	1 306 233,40
Tukirahasto	196 463 258,93	215 385 737,18
Työhyvinvointirahasto	16 480 327,92	17 669 094,00
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	17 538 220,63	23 126 671,90
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 571 012,93	-25 699 695,60
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>243 005 767,77</b>	<b>238 434 754,84</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 454 520,00	3 545 432,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 454 520,00</b>	<b>3 545 432,00</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 090 912,00	2 154 947,75
Saadut ennakot	0,00	13 667,12
Ostovelat	1 827 563,48	1 286 490,07
Muut velat	424 363,74	367 889,39
Siirtovelat	3 220 267,47	3 820 031,53
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>6 563 106,69</b>	<b>7 643 025,86</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 017 626,69</b>	<b>11 188 457,86</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>252 023 394,46</b>	<b>249 623 212,70</b>

TULOSLASKELMA	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2022 - 31.12.2022
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	2 649 469,83	2 924 575,84
Kulut		
Henkilöstökulut	-12 093 568,90	-10 987 275,25
Poistot	-840 570,26	-649 252,83
Muut kulut	-21 429 203,51	-48 243 712,72
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-31 713 872,84</b>	<b>-56 955 664,96</b>
<b>Varainhankinta</b>		
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	38 590 739,84	36 494 125,98
Kulut	-15 123 880,84	-14 483 698,37
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>23 466 859,00</b>	<b>22 010 427,61</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	16 256 612,27	20 268 007,84
Kulut	-3 438 585,50	-11 022 466,09
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>12 818 026,77</b>	<b>9 245 541,75</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>4 571 012,93</b>	<b>-25 699 695,60</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>4 571 012,93</b>	<b>-25 699 695,60</b>

**Rahoituslaskelma**

	2023	2022
	1000 eur	1000 eur
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-30 595	-27 599
Työhyvinvointirahaston avustukset ja lakkoavustukset	-1 119	-29 357
Varsinaiseen toimintaan liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	98	-202
Varsinaiseen toimintaan liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	678	-385
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) vähennys (+)	-6	-27
Varsinaisen toiminnan poistot	841	649
Vuosien 2020-2021 tukimaksujen oikaisut	0	194
Varsinaisen toiminnan rahavirta	<u>-30 104</u>	<u>-56 727</u>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-30 104	-56 727
Varainhankinnan rahavirta	23 467	22 010
Varainhankintaan liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	697	-541
Varainhankintaan liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	-699	142
Vuosien 2020-2021 jäsenmaksujen oikaisut	0	530
Varainhankinnan rahavirta	<u>23 465</u>	<u>22 142</u>
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b><u>-6 639</u></b>	<b><u>-34 585</u></b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit sijoitusomaisuuteen	-56 458	-73 630
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1 557	-1 141
Investointeihin liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	41	-42
Investointeihin liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	1	3
Muut sijoitustoiminnan tuotot	1 276	1 318
Muut sijoitustoiminnan kulut	-431	-419
Käyttöomaisuuden myynnit	0	36
Sijoitusten myynnit	61 158	99 433
Saadut korot, osingot ja voitto-osuudet	<u>5 386</u>	<u>5 182</u>
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b><u>9 415</u></b>	<b><u>30 740</u></b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	0	1 064
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-150	-91
Rahoitukseen liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	5	6
Lainojen takaisin maksut	<u>-2 155</u>	<u>-1 091</u>
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b><u>-2 300</u></b>	<b><u>-112</u></b>
<b>Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>476</b>	<b>-3 957</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 645</b>	<b>5 602</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b><u>2 122</u></b>	<b><u>1 645</u></b>
	<b><u>476</u></b>	<b><u>-3 957</u></b>

Vuoden 2022 rahoituslaskelmassa on oikaistu varsinaisen toiminnan rahavirrasta varainhankinnan rahavirtaan saamisten lisäys 833 teur.

**LIITETIEDOT****TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPA JA LAATIMISPERIAATTEET**

Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry muodostaa konsernin tytäryhtiönsä Kiinteistö Oy Akavatalon kanssa. Omistusosuus tytäryhtiössä on 72,40 % (v.2022 72,39 %) Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska konsernissa ei harjoiteta liiketoimintaa.

**Laatimis-, arvostus- ja jaksotusperiaatteet  
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä poistot**

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon.  
Aktivoitujen aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on poistettu suunnitelman mukaan.

**Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoonsa tai sitä alhaisempaan myyntihintaan.

**NLS**

Pohjoismaisten Opettajajärjestöjen yhteistyöneuvoston NLS:n (Nordiska Lärarorganisationers Samråd) talous hoidetaan osana OAJ:n taloutta. Neuvosto ei ole itsenäinen yhdistys. Sen jäsenmaksutuloilla katetaan aiheutuvat kulut. Tilinpäätöshetken mahdollinen yli- tai alijäämä kirjataan OAJ:n velaksi tai saatavaksi, joten NLS:stä ei synny tulosvaikutusta OAJ:hin. NLS:n tuotot v.2023 ovat 261 125,00 eur, kulut 248 885,05 eur ja ylijäämä 12 239,95 eur on kirjattu OAJ:n velan lisäykseksi.

**Tilikauden 2023 tuloslaskelman esittämistavan muutokset**

Lakko- ja työhyvinvointirahaston avustukset ovat esitetty 2023 vuonna tuloslaskelmassa varsinaisen toiminnan muut kulut -ryhmässä. Erä on aiemmin esitetty tuloslaskelman lopussa. Vuoden 2022 vertailutiedot ovat muutettu vastaavasti esittämistavan osalta.

**PALVELUALUEKOHTAINEN TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<u>Edunvalvontapalvelut</u>		
Tuotot	10 412,67	10 986,32
Henkilöstökulut	-4 932 453,87	-4 461 955,95
Poistot	-973,52	-973,51
Muut kulut	-1 188 310,17	-1 037 499,96
Edunvalvonta yhteensä	-6 111 324,89	-5 489 443,10
<u>Viestintäpalvelut</u>		
Tuotot	678 731,37	766 030,82
Henkilöstökulut	-1 616 889,43	-1 641 071,09
Poistot	0,00	-1 370,88
Muut kulut	-2 443 209,93	-2 151 776,08
Viestintä yhteensä	-3 381 367,99	-3 028 187,23
<u>Järjestöpalvelut</u>		
Koulutustoiminta		
Tuotot	137 218,80	99 836,61
Henkilöstökulut	-243 980,30	-181 137,07
Muut kulut	-1 460 752,62	-886 499,31
Koulutustoiminta yhteensä	-1 567 514,12	-967 799,77
Kansainvälinen toiminta		
Henkilöstökulut	-50 936,66	-41 245,20
Muut kulut	-521 234,76	-545 730,94
Kansainvälinen toiminta yhteensä	-572 171,42	-586 976,14
Jäsenpalvelut		
Tuotot	431 254,95	401 500,30
Henkilöstökulut	-593 714,22	-512 306,51
Poistot	-390 848,86	-86 974,35
Muut kulut	-740 273,33	-582 157,10
Jäsenpalvelut yhteensä	-1 293 581,46	-779 937,66

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Muu järjestötoiminta</b>		
Tuotot	32 199,00	0,00
Henkilöstökulut	-1 467 851,38	-1 432 836,56
Tukimaksut valtak. yhdistyksille	-1 307 311,84	-1 255 479,15
Alue- ja paikallistuki sekä vaikuttaminen	-3 362 028,55	-2 890 642,83
Muut kulut	-1 650 572,00	-897 466,25
Muu järjestötoiminta yhteensä	-7 755 564,77	-6 476 424,79
<b>Järjestötoiminta yhteensä</b>	<b>-11 188 831,77</b>	<b>-8 811 138,36</b>
<b>Jäsenetötoiminta</b>		
Tuotot	414 871,50	691 392,99
Henkilöstökulut	-5 075,00	-5 337,50
Poistot	-18 396,44	-52 184,29
Muut kulut	-2 914 690,13	-2 916 831,14
Jäsenetötoiminta yhteensä	-2 523 290,07	-2 282 959,94
<b>OAJ-verkkokauppa</b>		
Tuotot	14 742,43	9 981,89
Muut kulut	-25 760,47	-22 993,70
OAJ-verkkokauppa yhteensä	-11 018,04	-13 011,81
<b>Yhteiskulut ja -tuotot</b>		
Hallintoelimet		
Tuotot	1 125,00	1 850,00
Henkilöstökulut	-454 393,36	-393 968,60
Poistot	-93 115,24	-72 800,92
Muut kulut	-911 902,93	-947 360,76
Hallintoelimet yhteensä	-1 458 286,53	-1 412 280,28
Muut yhteiskulut ja -tuotot		
Tuotot	928 914,11	942 996,91
Henkilöstökulut	-2 728 274,68	-2 317 416,77
Poistot	-337 236,20	-434 948,88
Muut kulut	-3 784 641,24	-4 752 489,42
Lakkoavustukset	-184 320,00	-28 168 020,00
Työhyvinvointirahaston avustukset	-934 195,54	-1 188 766,08
Muut yhteiskulut ja -tuotot yhteensä	-7 039 753,55	-35 918 644,24
<b>Yhteiskulut ja -tuotot yhteensä</b>	<b>-8 498 040,08</b>	<b>-37 330 924,52</b>
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-31 713 872,84</b>	<b>-56 955 664,96</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Jäsenmaksut		
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	38 590 739,84	36 494 125,98
Piirien ja yhdistysten jäsenmaksut	-8 467 610,27	-7 753 080,15
Työttömyyskassan jäsenmaksut	-4 921 821,00	-4 937 160,00
Keskusjärjestön jäsenmaksut	-1 734 449,57	-1 793 458,22
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>23 466 859,00</b>	<b>22 010 427,61</b>
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>-8 247 013,84</b>	<b>-34 945 237,35</b>

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot		
Osinkotuotot	5 123 832,32	5 025 720,31
Korkotuotot	60 152,18	591,32
Vuokratuotot	634 150,14	605 608,01
Myyntivoitot	4 191 398,34	13 728 519,62
Arvonlennusten palautukset	5 605 061,97	195 304,53
Muut tuotot	642 017,32	712 264,05
Tuotot yhteensä	16 256 612,27	20 268 007,84
Kulut		
Korkokulut	-130 686,90	-89 628,15
Vastikkeet	-247 738,82	-224 932,75
Myyntitappiot	-2 081 139,79	-3 254 836,28
Poistot pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-5 305,00	-360,12
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista	-771 631,67	-7 256 652,43
Muut kulut	-202 083,32	-196 056,36
Verot	0,00	0,00
Kulut yhteensä	-3 438 585,50	-11 022 466,09
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	12 818 026,77	9 245 541,75
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	4 571 012,93	-25 699 695,60

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2023	2022
<b>Kokonaistuotot ja -kulut</b>		
Kokonaistuotot	57 496 821,94	59 686 709,66
Kokonaiskulut	-52 925 809,01	-85 386 405,26
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	4 571 012,93	-25 699 695,60

Kokonaistuotot sisältää jäsenmaksuihin liittyviä läpikulkueriä piireille ja yhdistyksille 8 467 610,27 euroa (7 753 080,15 euroa) sekä sijoitustoiminnan tuottoja 16 256 612,27 euroa (20 268 007,84 euroa), minkä jälkeen kokonaistuotot ovat 32 772 599,40 euroa (31 665 621,67 euroa).

## LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

	2023	2022
<b>Henkilöstön lukumäärä</b>		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	131	125
<b>Henkilöstökulut</b>		
OAJ		
Palkat	8 940 760,90	8 309 702,21
Palkkiot	896 838,89	775 487,83
Eläkekulut	1 890 765,83	1 594 392,53
Muut henkilösivukulut	365 203,28	307 692,68
Yhteensä	12 093 568,90	10 987 275,25
NLS henkilöstökulut		
Palkat	130 110,27	137 708,16
Eläkekulut	23 767,20	22 557,80
Muut henkilösivukulut	3 454,09	6 093,30
Yhteensä	157 331,56	166 359,26
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	12 250 900,46	11 153 634,51



**Poistot**

Poistosuunnitelma

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan seuraavan suunnitelman mukaan

Aineettomat oikeudet (IT-ohjelmat)	tasapoistot	4 - 10 vuodessa
Muut aineettomat hyödykkeet	tasapoistot	5 vuodessa
Rakennukset ja peruskorjaukset	tasapoistot	10 -30 vuodessa
Koneet ja kalusto	tasapoistot	4 - 6 vuodessa
Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoistot	30 vuodessa

**Tilintarkastajan palkkiot**

	2023	2022
OAJ		
Tilintarkastus	33 068,02	27 695,20
Veroneuvonta	2 343,60	0,00
	<u>35 411,62</u>	<u>27 695,20</u>
NLS		
Todistukset ja lausunnot	800,00	800,00
Yhteensä	<u>36 211,62</u>	<u>28 495,20</u>

**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT****PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET**

	2023	2022
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
IT-ohjelmat		
Hankintameno 1.1.	8 237 263,17	5 192 309,50
Lisäykset tilikaudella	840 973,58	3 044 953,67
Hankintameno 31.12.	9 078 236,75	8 237 263,17
Kertyneet poistot 1.1.	-4 065 487,01	-3 657 405,30
Tilikauden sumu-poistot	-633 899,07	-408 081,71
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-4 699 386,08	-4 065 487,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 378 850,67	4 171 776,16
<b>Aineettomat oikeudet yhteensä</b>	<b>4 378 850,67</b>	<b>4 171 776,16</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Huoneisto-osakkeiden peruskorjaus		
Hankintameno 1.1.	1 926 658,91	1 926 658,91
Lisäykset tilikaudella	99 852,92	0,00
Hankintameno 31.12.	2 026 511,83	1 926 658,91
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 650 384,25	-1 579 212,11
Tilikauden sumu-poistot	-76 117,03	-71 172,14
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 726 501,28	-1 650 384,25
Kirjanpitoarvo 31.12.	300 010,55	276 274,66
<b>Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>300 010,55</b>	<b>276 274,66</b>
<b>Keskeneräiset investoinnit</b>		
Hankintameno 1.1.	0,00	2 145 644,29
Lisäykset tilikaudella	728 702,74	899 309,38
Siirto IT-ohjelmiin	-116 212,80	-3 044 953,67
Hankintameno 31.12.	612 489,94	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>612 489,94</b>	<b>0,00</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>5 291 351,16</b>	<b>4 448 050,82</b>

	2023	2022
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Metsätilat</b>		
Hankintameno 1.1./31.12.	352 533,34	352 533,34
Kirjanpitoarvo 1.1./31.12.	<b>352 533,34</b>	<b>352 533,34</b>
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	335 376,02	371 337,53
Vähennykset tilikaudella	0,00	-35 961,51
Hankintameno 31.12.	335 376,02	335 376,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>335 376,02</b>	<b>335 376,02</b>
<b>Metsätilat ja maa-alueet yhteensä</b>	<b>687 909,36</b>	<b>687 909,36</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1./31.12.	1 509 628,91	1 509 628,91
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 378 811,93	-1 327 742,73
Tilikauden sumu-poistot	-17 281,36	-51 069,20
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 396 093,29	-1 378 811,93
Kirjanpitoarvo 31.12.	113 535,62	130 816,98
<b>Rakennukset ja rakennelmat yhteensä</b>	<b>113 535,62</b>	<b>130 816,98</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Koneet ja kalusto (toimisto)		
Hankintameno 1.1.	1 734 332,34	1 503 590,18
Lisäykset tilikaudella	3 720,00	230 742,16
Hankintameno 31.12.	1 738 052,34	1 734 332,34
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 422 193,90	-1 304 379,21
Tilikauden sumu-poistot	-117 102,60	-117 814,69
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 539 296,50	-1 422 193,90
Kirjanpitoarvo 31.12.	198 755,84	312 138,44
<b>Koneet ja kalusto yhteensä</b>	<b>198 755,84</b>	<b>312 138,44</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	104 045,17	93 155,17
Lisäykset tilikaudella	0,00	10 890,00
Hankintameno 31.12.	104 045,17	104 045,17
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-27 120,15	-25 644,94
Tilikauden sumupoistot	-1 475,20	-1 475,21
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-28 595,35	-27 120,15
Kirjanpitoarvo 31.12.	75 449,82	76 925,02
<b>Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>75 449,82</b>	<b>76 925,02</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 075 650,64</b>	<b>1 207 789,80</b>

	2023	2022
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	28 915 422,06	28 897 664,47
Lisäykset tilikaudella	10 200,00	17 757,59
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>28 925 622,06</b>	<b>28 915 422,06</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	26 113 133,34	26 272 228,13
Lisäykset tilikaudella	0,00	-159 094,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 113 133,34	26 113 133,34
Muut huoneisto-osakkeet		
Hankintameno 1.1.	12 106 802,41	11 989 276,75
Lisäykset tilikaudella	0,00	117 525,66
Hankintameno 31.12.	12 106 802,41	12 106 802,41
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 106 802,41	12 106 802,41
Sijoitusrahastot		
Kirjanpitoarvo 1.1.	143 269 220,43	163 931 222,93
Muutokset tilikaudella	-2 563 543,75	-14 183 132,41
Arvonlennukset tilikaudella	-336 595,67	-6 638 613,62
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	4 988 315,23	159 743,53
Kirjanpitoarvo 31.12.	145 357 396,24	143 269 220,43
Pääoma- ja erikoissijoitusrahastot		
Kirjanpitoarvo 1.1.	15 155 181,23	15 830 559,23
Muutokset tilikaudella	256 428,26	-709 646,93
Arvonlennukset tilikaudella	-435 036,00	-1 292,07
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	0,00	35 561,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 976 573,49	15 155 181,23
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>	<b>198 553 905,48</b>	<b>196 644 337,41</b>
<b>Muut saamiset</b>		
Kapitalisaatiosopimus		
Kirjanpitoarvo 1.1.	12 591 941,81	13 778 211,44
Muutokset tilikaudella	-494 195,79	-569 522,89
Arvonlennukset tilikaudella	0,00	-616 746,74
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	616 746,74	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>12 714 492,76</b>	<b>12 591 941,81</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>240 194 020,30</b>	<b>238 151 701,28</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>246 561 022,10</b>	<b>243 807 541,90</b>

**Arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus**

	2023	2022
<b>Sijoitusrahastot</b>		
Markkina-arvo	161 163 923,92	151 582 755,73
Vastaava kirjanpitoarvo	145 357 396,24	143 269 220,43
Erotus	<u>15 806 527,68</u>	<u>8 313 535,30</u>
<b>Pääomarahastot ja erikoissijoitusrahastot</b>		
Markkina-arvo	17 554 920,71	18 000 539,17
Vastaava kirjanpitoarvo	14 976 573,49	15 155 181,23
Erotus	<u>2 578 347,22</u>	<u>2 845 357,94</u>
<b>Muut saamiset</b>		
Kapitalisaatiosopimus		
Markkina-arvo	13 309 909,19	12 727 748,46
Vastaava kirjanpitoarvo	12 714 492,76	12 591 941,81
Erotus	<u>595 416,43</u>	<u>135 806,65</u>

**Omistukset muissa yrityksissä**

	kotipaikka	omistus	oma pääoma	tulos
Tytäryhtiöosakkeet				
Kiinteistö Oy Akavatalo	Helsinki	72,40 %	34 231 802,38	-79 960,64

	2023	2022
<b>Siirtosaamiset</b>		
Jäsenmaksusaamiset	2 631 628,27	3 328 638,89
Ostolaskujen jaksotuksia	203 579,13	252 062,60
Muut siirtosaamiset	192 178,71	327 933,41
Yhteensä	<u>3 027 386,11</u>	<u>3 908 634,90</u>

**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	2023	2022
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
Toimintapääoma 1.1. ja 31.12.	1 429 987,49	1 429 987,49
Lainanlyhennysrahasto 1.1. ja 31.12.	4 829 329,75	4 829 329,75
Arvonkorotusrahasto 1.1. ja 31.12.	387 396,72	387 396,72
Vararahasto 1.1. ja 31.12.	1 306 233,40	1 306 233,40
Tukirahasto 1.1.	215 385 737,18	146 098 384,95
Siirto edellisten tilikausien ylijäämästä	9 245 541,75	69 287 352,23
Maksetut lakkoavustukset	-28 168 020,00	0,00
Tukirahasto 31.12.	<u>196 463 258,93</u>	<u>215 385 737,18</u>
Työhyvinvointirahasto 1.1.	17 669 094,00	11 590 000,00
Edellisenä vuonna maksetut avustukset	-1 188 766,08	-580 906,00
Siirto edellisten tilikausien ylijäämästä	0,00	6 660 000,00
Työhyvinvointirahasto 31.12.	<u>16 480 327,92</u>	<u>17 669 094,00</u>
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 1.1.	-2 573 023,70	97 769 467,00
Siirto Tukirahastoon/-rahastosta	18 922 478,25	-69 287 352,23
Siirto Työhyvinvointirahastoon/-rahastosta	1 188 766,08	-6 079 094,00
Ed. vuosien jäsenmaksuvelkojen oikaisu	0,00	723 651,13
Edellisten tilikausien ylijäämä	<u>17 538 220,63</u>	<u>23 126 671,90</u>
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	4 571 012,93	-25 699 695,60
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>243 005 767,77</b>	<b>238 434 754,84</b>

<b>Arvonkorotukset</b>	2023	2022
Arvonkorotukset vuodelta 1992		
Huoneisto-osakkeet, toimistot	25 774,36	25 774,36
Huoneisto-osakkeet, asunnot	361 622,36	361 622,36
	<u>387 396,72</u>	<u>387 396,72</u>

Arvonkorotuksen määrä perustuu asuin- ja toimisto-osakkeiden osalta tilastokeskuksen ilmoittamaan vanhojen asuntojen toteutuneiden kauppojen keskimääräiseen hintatasoon niillä alueilla, jossa huoneistot sijaitsevat.

<b>Siirtovelat</b>	2023	2022
Lomapalkkavelat sosiaalikuluihin	2 203 228,75	2 122 399,89
Jäsenmaksuvelkajaksotus	886 675,83	1 571 365,75
Muut siirtovelat	130 362,89	126 265,89
Yhteensä	<u>3 220 267,47</u>	<u>3 820 031,53</u>

<b>Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvät lainat</b>	2023	2022
Rahalaitoslainat	0,00	0,00

#### VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

##### Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuudeksi on pantattu osakkeita

	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	3 545 432,00	4 636 344,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	28 897 664,47	28 897 664,47
Pankkitilin luottoraja	20 000 000,00	20 000 000,00
josta käytössä	0,00	1 064 035,75
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	3 919 601,79	3 919 601,79

##### Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	175 783,04	145 534,14
Myöhemmin maksettavat	181 531,16	146 075,09
Yhteensä	<u>357 314,20</u>	<u>291 609,23</u>

Leasingsopimukset ovat kolmen ja viiden vuoden leasingopimuksia.

<b>Muut vastuut</b>	2023	2022
Johdannaissopimukset/Nordea Pankki Oyj		
Nimellisarvo	1 772 727,00	2 318 182,00
Käypä arvo	60 398,00	102 919,00

Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu vaihtuva korko kiinteäksi, jolla suojaudutaan korkokulujen vaihteluilta. Suojaus on tehty 50 % rahalaitoslainan määrästä. Suojauksia on tehty vuosille 2014-2026.

<b>Muut vastuusitoumukset</b>	2023	2022
Sijoitussitoumukset	1 618 553,04	1 897 858,79

<b>Muut annetut vakuudet</b>		
Muiden puolesta	252 158,93	252 158,93

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka:

Aika:

Katarina Murto  
hallituksen puheenjohtaja

Katariina Kattelus  
I varapuheenjohtaja

Lauri Hietalahti  
II varapuheenjohtaja

Anitta Pakanen  
III varapuheenjohtaja

Jaana Alaja

Kirsi Contursi

Anna Hoffrén

Tuomas Koivisto

Emppu Laakkonen

Pia Latomäki

Tapio Lindfors

Sebastian Lindqvist

Tuija Mäntsälä

Erja Oksa

Santeri Palviainen

Pekka Pieskä

Anu Pohjamo

Tanja Rantala

Anna Renfors

Anu Vilkki

Kirsi Vuori

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Paikka: Helsingissä

Aika:

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö  
Sirpa Bergström, KHT

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja saldoluettelot**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 615
Jaksotukset muut	1 - 81
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Kayttomaisuus	1 - 12
Lomapalkkavaraus	1 - 26
M2 henkilökunta	1 - 25
M2 ulkopuoliset	1 - 23
Muut	1 - 247
Myyntilasku	1 - 2385
Myyntisuoritus	1 - 77934
Ostolasku	243 - 22853
Ostosuoritus	1 - 6325
Palkat	1 - 38
Palkkiot ulkopuoliset	1 - 50
Pankki	1 - 4435
Sijoitusrahastojen muistiot	1 - 121
Sosiaalikulujaksotukset tilikauden aikana	1 - 22

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 23 pages before this page

Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 24 pages before this page

Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 25 pages before this page

Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument innehåller 25 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 26 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende